

SOCIETATEA TERMOFICARE CONSTANȚA S.R.L.

Sediul social în Mun. Constanța, Str. Badea Cârțan, Nr. 14A, 900507
J13/418/2021, CUI:RO43709449
Tel: 0341.461.234;
Fax: 0241.616.937;
e-mail:office@termoficare-constantia.ro
website:www.termoficare-constantia.ro



Membru COGEM România



NR. 7491/28.05.2025

**RAPORT ANUAL AL CONSILIULUI DE
ADMINISTRAȚIE PRIVIND ACTIVITATEA
SOCIETĂȚII TERMOFICARE CONSTANȚA SRL
PENTRU ANUL 2024**

*Document ce conține date cu caracter personal prelucrate și protejate conform prevederilor GDPR/2016
Prelucrarea ulterioară se va face cu respectarea Regulamentului UE nr. 679/ 2016.*

Baza raportului

Raportul anual al Consiliului de Administrație privind activitatea societății Termoficare Constanța SRL pentru anul 2024 a fost elaborat în conformitate cu:

- Prevederile art. 56 din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare;
- O.M.F.P. nr. 1802/2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate, cu modificările și completările ulterioare;
- Prevederile Capitolului 13.2 lit e) din Actul Constitutiv al societății Termoficare Constanța SRL.

Date de identificare

Data raportului	28 mai 2025
Denumirea societății	Termoficare Constanța SRL
Sediu social	Constanța, strada Badea Cârțan nr.14A
Data înființării societății	10.02.2021
Aționar unic	Municipiul Constanța
Număr telefon/fax	0341.461.234/0241.616.937
E-mail	office@termoficare-constanta.ro
Cod unic de înregistrare fiscală	RO43709449
Număr în Registrul Comerțului	J13/418/2021
Capital social subscris și vărsat	80.027.500 lei
Auditarea	Situațiile financiare întocmite la data de 31.12.2024 sunt auditate

CUPRINS

1. Despre noi	4
1.1 <i>Conducerea societății.....</i>	5
1.2 <i>Resurse umane.....</i>	5
1.3. <i>Evoluția portofoliului de clienți.....</i>	6
1.4 <i>Misiune. Viziune. Valori organizaționale.....</i>	6
1.5 <i>Obiective strategice de dezvoltare.....</i>	7
1.6 <i>Activitățile societății.....</i>	8
2. Situația economico-financiară a societății Termoficare Constanța SRL...8	8
2.1 <i>Prețul local al energiei termice în municipiul Constanța.....</i>	8
2.2 <i>Rezultatele economico-financiare la data de 31.12.2024.....</i>	9
2.3 <i>Situația poziției financiare.....</i>	14
2.4 <i>Investiții.....</i>	18
2.5 <i>Inventarierea patrimoniului.....</i>	19
3. Activitatea de transport, distribuție și furnizare a energiei termice.....20	20
3.1 <i>Activitatea de transport a energiei termice.....</i>	20
3.2 <i>Activitatea de distribuție a energiei termice prin puncte termice.....</i>	23
3.3 <i>Activitatea de distribuție și furnizare a energiei termice din centrale termice de cvartal și de centrale de bloc.....</i>	26
3.4 <i>Consumul de carburanți realizat de parcul auto.....</i>	26
3.5 <i>Activitatea de mentenanță a echipamentelor din PT/CT, a rețelelor de distribuție și gestionare a parcului de contoare energie termică</i>	27
3.6 <i>Prestări de servicii și lucrări executate cu forțe proprii, pentru terți</i>	27
3.7 <i>Măsuri întreprinse.....</i>	27
4. Activitatea comercială.....28	28
4.1 <i>Întocmirea și gestionarea contractelor de furnizare energie termică.....</i>	28
4.2 <i>Stabilirea consumurilor lunare către consumatorii finali.....</i>	29
4.3 <i>Situația litigiilor societății și a creanțelor de încasat.....</i>	30
4.4 <i>Atribuirea contractelor de achiziție publică.....</i>	32
4.5 <i>Asigurarea funcționalității sistemului informatic.....</i>	32
5. Controale în anul 2024.....33	33
5.1 <i>Controale ale autorităților.....</i>	33
5.2 <i>Controlul intern.....</i>	34
6. Guvernanță corporativă.....34	34

1. Despre noi

Termoficare Constanța SRL s-a înființat ca societate cu răspundere limitată, în baza prevederilor Legii nr. 31/1990 privind societățile comerciale și a H.C.L.M. nr. 4/22.01.2021, având ca asociat unic municipiul Constanța, unitate administrativ teritorială cu personalitate juridică de drept public, cu sediul în Constanța, bd. Tomis nr. 51, cod fiscal 4785631.

Sediul social al societății se află în municipiul Constanța, pe strada Badea Cârțan, nr. 14A. Capitalul social subscris și vărsat al societății data de 31.12.2024 era în sumă de 80.027.500 lei, divizat în 8.002.750 părți sociale, cu o valoare nominală de 10 lei.

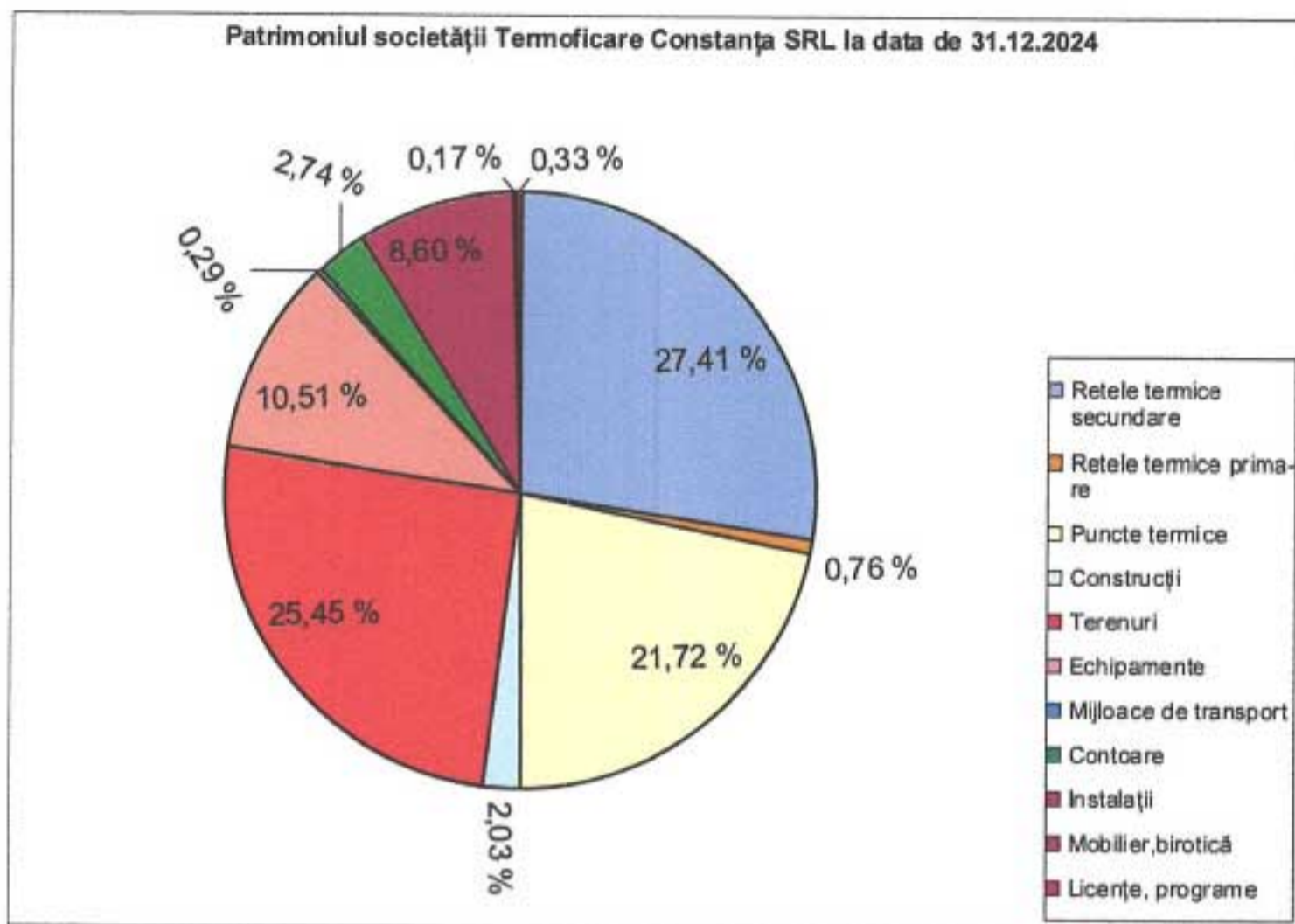
Societatea Termoficare Constanța SRL este înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului cu nr. J13/418/2021, fiindu-i atribuit codul unic de înregistrare fiscală nr. 43709449.

Termoficare Constanța SRL, în conformitate cu prevederile H.C.L.M. nr. 182 din 09.06.2021, a preluat, începând cu data de 01.09.2021, prin delegare de gestiune, în baza Contractului de delegare a gestiunii serviciului public de termoficare nr. 116750 din data de 10.06.2021, încheiat cu U.A.T. municipiul Constanța, serviciul de transport, distribuție și furnizare a energiei termice, în vederea asigurării continuității prestării serviciului public de termoficare pe raza municipiului. În baza Procesului verbal de predare primire nr. 547/01.09.2021, societatea a primit în administrare patrimoniul public și privat al autorității publice locale compus din: sistemul de rețele termice primare/de transport apă fierbinte (cu 2 magistrale arborescente, racorduri la punctele termice și racorduri directe la consumatori), 136 de puncte termice și rețele termice secundare/distribuție.

Societatea funcționează în baza licenței nr. 2295/07.12.2021 valabilă până la data de 01.12.2026, acordată de către ANRE pentru prestarea serviciului de alimentare centralizată cu energie termică.

La data de 31.12.2024 patrimoniul societății Termoficare Constanța SRL, compus din bunuri primite în administrare (în valoare de 236.011.128 lei) și bunuri achiziționate din surse proprii (în sumă de 4.532.060 lei), se prezenta astfel:

Patrimoniul societății	Valoare (lei)	%
Rețele termice secundare	65.929.279	27,41
Rețele termice primare	1.822.042	0,76
Puncte termice	52.248.400	21,72
Construcții	4.891.508	2,03
Terenuri	61.211.337	25,45
Echipamente	25.271.112	10,51
Miloace de transport	702.835	0,29
Contoare	6.579.868	2,74
Instalații	20.689.454	8,60
Mobilier, birotică	406.197	0,17
Licențe, programe	791.154	0,33
TOTAL	240.543.188	100



Societatea Termoficare Constanța SRL deține avize și autorizații de mediu, certificări privind asigurarea calității serviciului prestat.

1.1 Conducerea societății

În perioada 01.01-31.12.2024 conducerea societății Termoficare Constanța SRL a fost asigurată de Consiliul de Administrație desemnat de Consiliul Local Municipal Constanța și de echipa executivă formată din patru directori.

1.2 Resurse umane

Societatea Termoficare Constanța SRL înregistra la data de 31.12.2024 un număr de 328 salariați. În anul 2024 s-au angajat un număr de 97 persoane și au încetat activitatea 98 persoane (dintre care 7 prin pensionare). Se constată o fluctuație mare de personal în cursul anului cauzată în principal de nemulțumirile legate de nivelul de salarizare din societate. La sfârșitul anului 2024, peste 30 de angajați ai societății erau remunerați cu un salariu foarte apropiat de cel minim brut pe economie. La nivelul societății Termoficare Constanța SRL salariul mediu net pe anul 2024 a fost de 2.981 lei/lună, situându-se cu mult sub salariul mediu net de la nivel național care a fost de 5.645 lei/lună.

Salariații Termoficare Constanța SRL au primit în anul 2024 tichete de masă, în conformitate cu prevederile legale, cu o valoare de 35 lei/tichet în luna ianuarie 2024 și de 40 lei/tichet începând cu 01.02.2024.

S-a acordat o majorare salarială în procent de 6% (indicele prognozat de inflație pentru anul 2024) începând cu data de 01.02.2024, cu respectarea prevederilor legale în vigoare.

În anul 2024 s-au acordat tichete cadou din fondul de 5% (cheltuieli sociale) aprobat în Bugetul de venituri și cheltuieli, cu respectarea C.C.M și a prevederilor legale în vigoare.

Raporturile dintre conducere și salariați au fost statuate prin Regulamentul de Organizare și Funcționare și Codul Etic.

Pe parcursul anului 2024 nu s-au înregistrat conflicte de muncă.

1.3 Evoluția portofoliului de clienți

Sistemul de alimentare centralizată cu energie termică (SACET) a fost proiectat și realizat într-un sistem integrat cuprinzând producerea energiei într-o centrală termică în cogenerare, o rețea de transport a agentului termic primar până la punctele termice în care se prepară apa caldă de consum și energia necesară încălzirii, acestea fiind distribuite prin rețeaua secundară până la branșamentele consumatorilor.

Acest sistem a fost însă divizat, separând producerea, de activitatea de transport, distribuție, furnizare a energiei termice. Efectul acestei măsuri a generat aplicarea unor politici diferențiate asupra prețului energiei termice, iar lipsa investițiilor în producere și transport a determinat creșteri de preț greu de suportat de către consumatori.

În perioada în care autoritatea publică locală a venit în sprijinul constănțenilor acordând subvenție la căldură, portofoliul de clienți s-a păstrat relativ constant. Începând cu noiembrie 2011 a fost eliminată subvenția acordată energiei termice pentru populație, fapt ce a generat începerea procesului de debranșare masivă a consumatorilor racordați până atunci la SACET.

Un alt factor care a încurajat debranșările a fost prețul subvenționat al gazelor naturale, fapt ce a determinat crearea de avantaje materiale celor care au utilizat centrale de apartament. Sancțiunile mici prevăzute de Legea nr. 325 din 2006 pentru cei care se debranșau ilegal, coroborat cu faptul că autoritatea aplica minimul amenzii (500 de lei pentru deconectare ilegală) a amplificat fenomenul de debranșare, scăzând semnificativ numărul de beneficiari ai serviciului public de termoficare.

Toți acești factori au avut ca efect creșterea gradului de debranșare. Debranșările din ultimii ani de la sistemul centralizat de încălzire constituie o problemă care afectează permanent eficiența sistemului. Scăderea cantității de energie termică vândută ca urmare a debranșărilor determină creșterea pierderilor din sistem, deoarece dimensiunile sistemului rămân aceleași, transferul de energie al acestuia cu mediul rămâne relativ constant, iar ponderea pierderii pe unitate de energie vândută crește.

1.4 Misiune. Viziune. Valori organizaționale

Societatea Termoficare Constanța SRL are potențialul de a contribui esențial la asigurarea sustenabilității serviciului public de termoficare.

Obiectivele stabilite în Planul de administrare al Consiliului de Administrație sunt fundamentate pe analiza oportunităților, riscurilor și a evoluției previzionate a economiei și pieței energiei termice, reflectând totodată misiunea, viziunea și valorile societății.

Viziunea societății Termoficare Constanța SRL constă în dezvoltarea rațională a sistemului de transport, distribuție și furnizare a energiei termice în sistem centralizat în municipiul Constanța, prin aplicarea celor mai noi tehnologii și proceduri operaționale în domeniul termoficării, asigurând un serviciu de utilitate publică la standarde ridicate, sustenabil și integrat în necesitățile comunității pe care o deservește.

Valorile adoptate de societate și modul în care acestea sunt implementate în activitățile sale zilnice îi influențează viitorul și modul în care clienții, angajații și partenerii ajung să o perceapă. Societatea apreciază valorile identificate ca: eficiență, credibilitate, profesionalism, dezvoltare durabilă, transparență și calitate a serviciilor prestate.

Misiunea societății Termoficare Constanța SRL este de a asigura la nivelul fiecărui client, cantitatea și calitatea de energie termică de care acesta are nevoie, atunci când are nevoie, la un cost minim, în condițiile utilizării unui volum minim de resurse de materii prime și materiale și cu un impact minim asupra mediului înconjurător pe întregul ciclu de viață de la producere până la utilizarea finală a energiei termice.

Punctele forte ale societății Termoficare Constanța SRL sunt dotarea tehnico - edilitară a punctelor termice pe care le administrează cu instalații termice inteligente și echipamente moderne și deținerea unui personal de înaltă calificare ce are capacitatea tehnică necesară pentru instalarea, exploatarea, întreținerea și repararea acestor instalații și echipamente.

În scopul îmbunătățirii continue a activităților și a proceselor desfășurate în cadrul societății, pentru creșterea continuă a satisfacției clienților, precum și pentru protejarea mediului înconjurător, realizarea și demonstrarea performanțelor în domeniul sănătății și securității ocupaționale, a fost obținută certificarea sistemului de management integrat al calității, mediului, sănătății și securității ocupaționale în conformitate cu prevederile standardelor SR EN ISO 9001:2015, SR EN ISO 14001:2015, SR EN ISO 4500:2023.

1.5 Obiective strategice de dezvoltare

Pentru realizarea misiunii, conducerea Termoficare Constanța SRL își propune următoarele obiective strategice cuprinse în a Planul de Administrare al societății:

- asigurarea unui serviciu public competitiv de alimentare cu energie termică în sistem centralizat pentru locuitorii municipiului Constanța;
- creșterea adaptabilității sistemului de termoficare la cerințele clientului, prin optimizarea raportului dintre calitatea și necesarul de căldură pe de o parte și costul energiei termice livrate consumatorilor pe de altă parte;
- promovarea unei strategii de diversificare a serviciilor oferite în vederea creșterii veniturilor încasate;
- dezvoltarea unor activități având ca rezultat izolarea termică a instalațiilor în scopul reducerii pierderilor de energie și a creșterii eficienței energetice;
- concentrarea activităților de contractare pe consumatorul final individual, simultan cu reducerea contractării pe asociații, în concordanță cu reglementările legale în vigoare;
- dezvoltarea de activități de instruire a personalului și implementarea de sisteme de management orientate către performanță și inovare;
- dezvoltarea unei abordări de îmbunătățire continuă a calității serviciilor;
- promovarea activităților de educare a consumatorilor în ceea ce privește limitarea consumului cu păstrarea nivelului de confort optim, fără a afecta colocatarii din condominii;
- sensibilizarea și conștientizarea populației asupra efectelor nocive ale centralelor individuale pe gaze naturale asupra sănătății și mediului înconjurător;
- identificarea resurselor necesare dezvoltării unor surse neconvenționale de producere a energiei în vederea reducerii efectelor negative asupra mediului și a asigurării obiectului de activitate al societății prin tehnologii complementare, în concordanță cu orientările Comisiei Europene privind securitatea energetică;
- administrarea eficientă a bunurilor din proprietatea publică și privată a unității administrativ-teritoriale;
- asigurarea unei comunicări eficiente cu beneficiarii și colaboratorii, a transparenței și liberului acces la informațiile de interes public privind serviciul de termoficare.
- asigurarea unei comunicări eficiente cu beneficiarii și colaboratorii, a transparenței și liberului acces la informațiile de interes public privind serviciul de termoficare.

1.6 Activitățile societății

Principalul obiect de activitate al Termoficare Constanța SRL îl reprezintă transportul, distribuția și furnizarea energiei termice în municipiul Constanța, pe bază de licență, în conformitate cu codul CAEN 3530, inclusiv menținerea în stare de funcționare tehnologică a infrastructurii termice administrate în baza contractului de delegare a gestiunii.

Complementar, societatea desfășoară și alte activități colaterale pentru susținerea obiectului de activitate, în conformitate cu statutul propriu și legislația în vigoare, astfel:

- prestarea pentru RAJA S.A. a serviciului de ridicare a presiunii apei reci furnizată către imobilele din municipiul Constanța cu nivel de înălțime mai mare de 4 etaje, cât și lucrări de reparare a conductei de apă rece poziționată în canalul termic;
- mentenanță la instalațiile și echipamentele aferente sistemului de termoficare;
- verificări metrologice realizate în laboratorul propriu de metrologie pentru contoarele de energie termică;
- investiții/lucrări de modernizare a instalațiilor de termoficare;
- montare/demontare și sigilare mijloace de măsurare a energiei termice;
- analize chimice în laboratorul propriu;
- reparații construcții (puncte termice, canale termice și sedii administrative);
- confecții metalice și reparații ale echipamentelor în atelierul propriu;
- prestări servicii pe bază de comandă la terți (instalații ale consumatorilor).

2. Situația economico-financiară a societății Termoficare Constanța SRL

2.1 Prețul local al energiei termice în municipiul Constanța

Prin H.C.L.M. nr. 5/31.01.2024 autoritatea publică locală a aprobat pentru perioada 01.01-31.03.2024 un preț local de furnizare a energiei termice, calculat ca medie ponderată a prețului de producere și a tarifelor de transport, distribuție și furnizare astfel:

- consumatorilor casnici: 1.117,80 lei/MWh (echivalent 1.300 lei/Gcal) inclusiv TVA 5%, începând cu data de 01.01.2024;
- consumatorilor noncasnici: 1.266,84 lei/MWh (echivalent 1.473,34 lei/Gcal) inclusiv TVA 19%, începând cu data de 01.01.2024;
- consumatorilor noncasnici: 1.117,80 lei/MWh (echivalent 1.300 lei/Gcal) inclusiv TVA 5%, începând cu data de 01.01.2024.

Prin H.C.L.M. nr. 215/26.04.2024 autoritatea publică locală a aprobat, începând cu data de 01.04.2024, un preț local de furnizare a energiei termice de 1.430,80 lei/Gcal inclusiv TVA 19% (echivalent 1.230,25 lei/MWh), calculat ca medie ponderată a prețului de producere și a tarifelor de transport, distribuție și furnizare și un preț local de facturare către populație de 350 lei/Gcal inclusiv TVA 19% (echivalent 300,95 lei/MWh).

Prin H.C.L.M. nr. 474/13.12.2024 au fost stabilite următoarele prețuri de producere a energiei termice practicate de societatea Termocentrale Constanța SRL:

- 437,82 lei/MWh fără TVA, prețul de producere a energiei termice din CET Palas;
- 614,29 lei/MWh fără TVA, prețul de producere prin centrale de cvartal;
- 647,25 lei/MWh fără TVA prețul de producere prin centrale de bloc.

Conform aceleiași hotărâri, pentru sezonul rece 2024-2025, prețurile practicate de către Termocentrale Constanța SRL sunt următoarele:

- 403,43 lei/MWh fără TVA, prețul de producere a energiei termice din CET Palas;
- 554,68 lei/MWh fără TVA, prețul de producere prin centrale de cvartal;
- 583,83 lei/MWh fără TVA, prețul de producere prin centrale de bloc.

Prețurile de producere a energiei termice stabilite prin H.C.L.M. nr. 474/13.12.2024 au intrat în vigoare începând cu data de 01.11.2024, determinând pentru lunile noiembrie și decembrie 2024, scăderea cheltuielilor cu energia termică achiziționată de Termoficare Constanța SRL.

Pentru a asigura un nivel suportabil al prețului energiei termice pentru locuitorii municipiului Constanța racordați la sistemul centralizat, în conformitate cu prevederile art. 3 alin. (2) din Ordonanța de Guvern nr. 36/2006, autoritatea publică locală a aprobat prețuri locale ale energiei termice facturate populației mai mici decât prețul de producere, transport, distribuție și furnizare a energiei termice, asigurând din bugetele locale sumele necesare acoperirii diferenței de preț. Astfel, populația racordată la rețeaua municipală de termoficare a plătit în perioada 01.01-31.12.2024 un preț al energiei termice subvenționat de 350 lei/Gcal inclusiv TVA (echivalent 300,95 lei/MWh). Pentru anul 2024, autoritatea publică locală alocat suma de 109.139.143 lei cu titlu de subvenție pentru acoperirea diferenței dintre prețul local (format din prețul de producere, tarifele de transport, distribuție și furnizare a energiei termice) și prețul local pentru populație (din care suma de 20.765.260 lei diferență de subvenție aferentă lunii decembrie 2023).

În conformitate cu prevederile Anexei nr. 7 - Metodologia de stabilire a compensației pentru obligația de serviciu public la contractul de delegare a gestiunii nr. 116750/10.06.2021, autoritatea publică locală a aprobat prin H.C.L.M. nr. 301/31.07.2023 acoperirea pierderii induse în sumă de 85.232.854 lei aferente anului 2022 stabilită în baza bilanțului energetic întocmit de firma specializată, avizat de către ANRE și aprobat de către UAT, aceasta fiind decontată în luna aprilie 2024. Din pierderea indusă aferentă anului 2022 încasată de la autoritatea publică locală, societatea Termoficare Constanța SRL a achitat integral împrumutul în sumă de 85.000.000 lei către UAT. Pentru anul 2023, U.A.T. a aprobat prin H.C.L.M. nr. 344/29.08.2024 o pierdere de 83.587.633 lei din care s-a decontat până la data de 31.12.2024 suma de 26.000.000 lei.

Pentru pierderile induse de prestarea serviciului public de termoficare către consumatorii noncasnici nu există cadrul legal care să permită acoperirea lor de către autoritățile publice locale, acestea constituindu-se ca pierderi ale operatorului.

2.2 Rezultatele economico-financiare la data de 31.12.2024

Informațiile financiare prezentate în acest raport sunt extrase din Bugetul de venituri și cheltuieli al societății și din situațiile financiare anuale aferente anului 2024 întocmite în conformitate cu standardele de contabilitate românești aplicabile.

Proiectul Bugetului de venituri și cheltuieli pentru anul 2024 al societății Termoficare Constanța SRL a fost aprobat de autoritatea publică locală prin H.C.L.M. nr. 109/28.03.2024.

Societatea a întocmit și aprobat, conform prevederilor legale, situațiile financiare anuale aferente exercițiului financiar încheiat la data de 31.12.2024, acestea fiind auditate de către societatea PREMIER SOFT AUDIT SRL, în baza Contractului de prestări nr. 4498/24.03.2023. Din Raportul auditorului independent reiese faptul că situațiile financiare oferă o imagine fidelă a poziției financiare a societății la data de 31 decembrie 2024, precum și a rezultatului operațiunilor sale și a fluxurilor de trezorerie pentru exercițiul financiar încheiat la această dată, în conformitate cu prevederile O.M.F.P. nr. 1802/2014, cu modificările și completările ulterioare.

Situația Contului de profit și pierdere pe anul 2024 comparativ cu prevederile Bugetului de venituri și cheltuieli aprobat și cu realizările anului precedent se prezintă astfel:

Raport anual privind activitatea societății Termoficare Constanța SRL pentru 2024

CONTUL DE PROFIT ȘI PIERDERE	Realizări la 31.12.2023	Aprobări BVC 2024	Realizări la 31.12.2024	%
Venituri din transport, distribuție, furnizare energie termică	98.971.718	152.000.000	80.790.587	53,15
Venituri din subvenție -diferență preț	114.799.833	78.200.000	97.834.329	125,11
Venituri din alte activități	7.879.467	13.000.000	6.808.979	52,38
Venituri din subvenții-pierdere indusă	85.232.584	74.800.000	83.587.633	111,75
Variația stocurilor Sold C	138.129	500.000	146.799	29,36
Producția imobilizată	3.825	250.000	0.00	0,00
Alte venituri din exploatare	3.149.896	3.350.000	4.709.872	140,59
VENITURI DIN EXPLOATARE –TOTAL	310.175.452	322.100.000	273.878.199	85,03
Cheltuieli materiale consumabile	1.771.882	1.715.000	1.661.227	96,86
Cheltuieli cu obiectele de inventar	77.426	200.000	129.336	64,67
Cheltuieli cu energia termică	276.694.694	276.440.000	226.369.900	81,89
Cheltuieli cu utilitățile: energie, apă	13.753.900	9.722.000	9.423.002	96,92
Cheltuieli cu personalul din care:	24.404.987	25.552.000	25.443.229	99,57
a)Salarii și tichete de masă	23.333.757	24.262.000	24.339.546	100,32
b)Cheltuieli cu asigurările, protecția socială	1.071.230	1.290.000	1.103.683	85,56
a)Amortizări și provizioane	715.359	750.000	653.530	87,14
a1)Cheltuieli	743.973	750.000	755.725	100,76
b)Ajustarea valorii activelor circulante	-28.614		-102.195	
b1)Cheltuieli	0		55.455	
b2)Venituri	28.614		157.650	
Alte cheltuieli de exploatare din care:	12.934.950	7.241.000	10.234.671	141,34
1.Cheltuieli privind prestațiile externe	1.993.930	2.153.000	2.069.055	96,10
2.Cheltuieli cu redevența	18.148	20.000	16.867	84,34
3.Cheltuieli cu chirile	16.659	13.000	13.501	103,85
4.Cheltuieli cu alte impozite și taxe	1.782.824	2.565.000	2.078.625	81,04
5.Alte cheltuieli	9.123.389	2.490.000	6.056.623	243,24
CHELTUIELI DE EXPLOATARE –TOTAL	330.353.198	321.620.000	273.914.895	85,17
Rezultat din exploatare	-20.177.746	480.000	-36.696	
Venituri din dobânzi	138.593	100.000	165.833	165,83
Alte venituri financiare				
VENITURI FINANCIARE –TOTAL	138.593	100.000	165.833	165,83
Cheltuieli privind dobânzile	570		9	
CHELTUIELI FINANCIARE – TOTAL	570	0	9	
Rezutat financiar	138.023	100.000	165.824	165,82
VENITURI TOTALE	310.314.045	322.200.000	274.044.032	85,05
CHELTUIELI TOTALE	330.353.768	321.620.000	273.914.904	85,17
REZULTATUL BRUT	-20.039.723	580.000	129.128	22,26
Producție realizată (MWh)	181.482	196.530	168.677	85,83
Nr. mediu salariați	346	318	331	104,09

Principalii indicatori legați de BVC ce reflectă activitatea economico-financiară a societății:
-mii lei-

Nr crt	Indicatori	U.M.	2023	2024		
				Prevederi	Realizat	Grad de realizare (%)
1	Productivitatea muncii (în unități valorice)	mii lei/persoană	896	1.013	827	81,6
2	Productivitatea muncii (în unități fizice)	MWh/pers.	525	618	510	82,5
3	Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale	mii lei	1.065	998	999	100,1
4	Număr mediu de personal	nr.persoane	346	318	331	104,1
5	Câștig mediu/salariat/lună determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială recalculat cf OG 26	lei/salariat/lună	5.369	6.067	5.853	96,5
6	Plăți restante	mii lei	126.858	50.000	160.756	321,5
7	Creanțe restante	mii lei	2.577	28.000	4.728	16,9

În anul 2024 societatea Termoficare Constanța SRL a realizat venituri din activitatea de transport, distribuție și furnizare a energiei termice, din prestări de servicii către terți, din subvenții acordate populației de la bugetul local pentru diferențe de preț, subvenții de la bugetul local pentru compensarea pierderilor induse de prestarea serviciului public de transport, distribuție și furnizare a energiei termice pentru populație neacoperite prin tarif, venituri din producția stocată, penalități calculate consumatorilor pentru neplata la termenul scadent a facturilor de energie termică, venituri din vânzări de active (deșeu), venituri financiare etc.

Față de prevederile Bugetului de venituri și cheltuieli aprobat pentru 2024, veniturile au fost realizate în procent de 85%, fapt ce se datorează scăderii prețului local de facturare a energiei termice de la 1.604,45 lei/Gcal (fără TVA) în anul 2023 la 1.202,35 lei/Gcal (fără TVA), nerealizării cantității de energie termică planificată a fi vândută și opririlor necesare realizării lucrărilor pe cele două magistrale de transport și pe rețelele de distribuție.

Cifra de afaceri la data de 31.12.2024 era de 269.021.528 lei, reprezentând totalitatea veniturilor din operațiunile comerciale realizate de către societate, respectiv din prestarea serviciului public de alimentare cu energie termică în municipiul Constanța precum și din activitățile conexe activității de bază (prestări de servicii către terți, chirii).

Cifra de afaceri realizată în 2024 a înregistrat o scădere cu 15% față de prevederile din bugetul de venituri și cheltuieli și cu 12% față de anul 2023 ca urmare a scăderii prețului local de facturare a energiei termice și diminuării cantității de energie termică vândută.

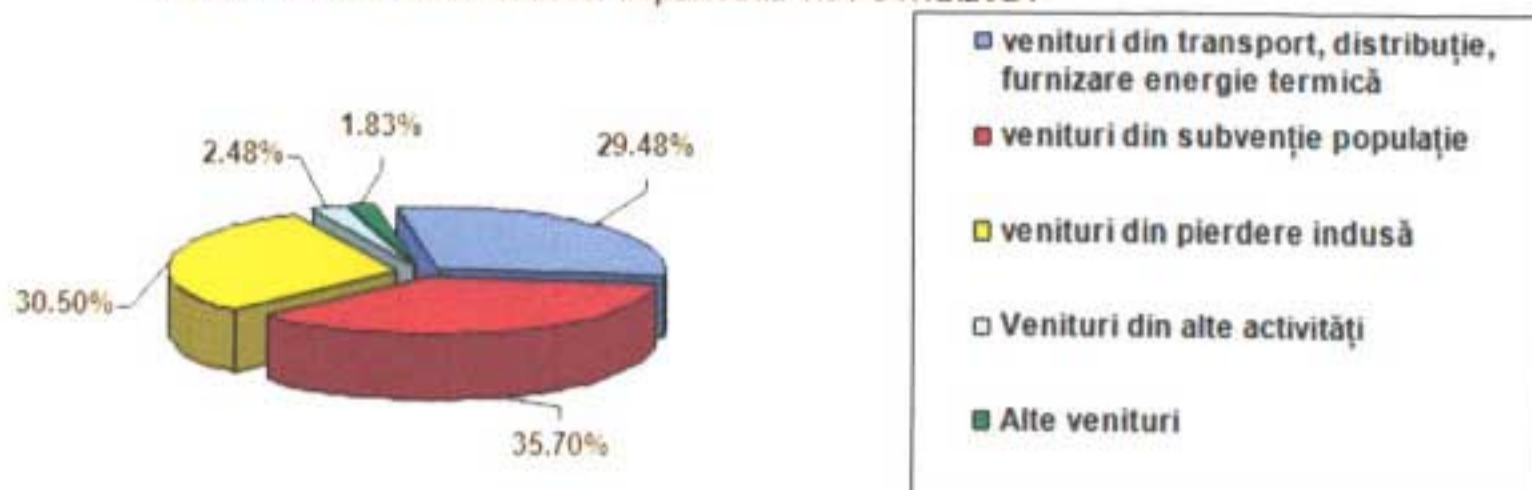
Cantitatea de energie termică vândută a scăzut în 2024 față de 2023 cu 7%, de la 156.046 Gcal (echivalent 181.482 MWh) la 145.036 Gcal (168.677 MWh) din cauza:

- opririlor/golirilor tronsoanelor de rețea, la solicitarea executantului de lucrări de reabilitare a rețelelor termice primare și secundare din municipiul Constanța (Etapele I, II, III și IV) pentru cuplarea/decuplarea provizoratelor, montarea buclelor de măsurare a energiei termice, etc;

- deconectărilor/debranșărilor neautorizate de la sistemul centralizat de alimentare cu energie termică.

Structura veniturilor realizate în perioada 01.01-31.12.2024 se prezintă astfel:

Structura veniturilor realizate in perioada 1.01-31.12.2024



Veniturile din activitatea de bază reprezintă 96% din veniturile totale, restul de 4% fiind venituri din alte activități.

Veniturile din transportul, distribuția și furnizarea de energie termică realizate 2024 au fost în sumă de 80.790.587 lei, în scădere cu 18% față de anul 2023.

Veniturile din alte activități în sumă de 6.808.979 lei la 31.12.2024, cuprind venituri din chirii (1.293 lei) și veniturile din prestații către terți (6.807.686 lei).

Veniturile din prestații către terți au fost în sumă totală de 6.807.686 lei, din care: chirie banner 15.527 lei, chirie spațiu 15.126 lei, lucrări în canal termic RAJA 40.038 lei, servicii hidrofor 6.043.850 lei și avize amplasament rețele 693.145 lei.

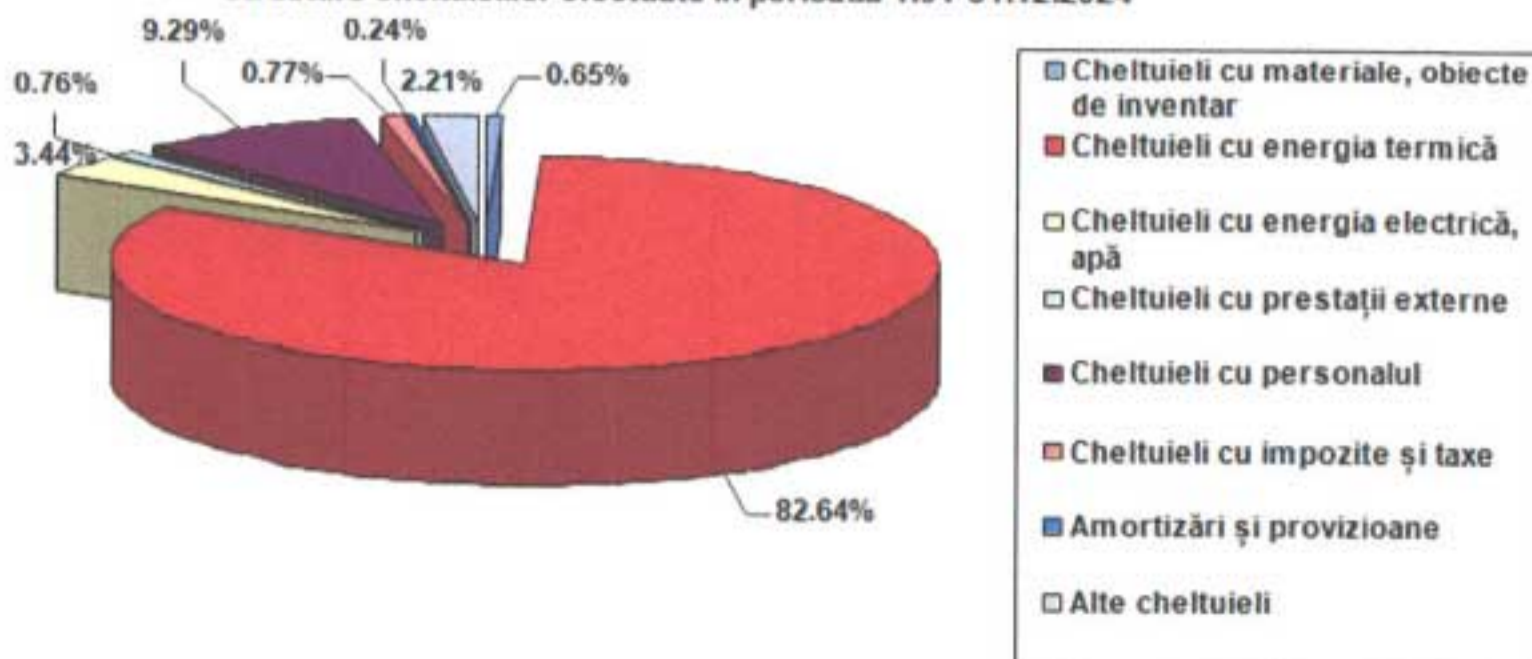
În anul 2024 s-au efectuat cheltuieli totale în sumă de 273.914.904 lei, cu 15% mai mici față de prevederile din Bugetul de venituri și cheltuieli aprobat pentru anul 2024, astfel:

- cheltuielile variabile au fost în sumă de 235.792.902 lei reprezentând 86% din total cheltuieli (ponderea cea mai mare o reprezintă costul cu apa fierbinte: cca. 83%) și care, deși au înregistrat o scădere, s-au menținut la un nivel ridicat în condițiile în care în anul 2024 s-au realizat lucrări de reabilitare a rețelelor termice și s-au făcut multe probe tehnologice care au necesitat goliri/umpleri de instalații;

- cheltuielile fixe au fost în sumă de 38.122.002 lei, reprezentând 14% din total cheltuieli (ponderea cea mai mare o reprezintă costul cu personalul: 9%).

Structura cheltuielilor efectuate în perioada 1.01-31.12.2024 se prezintă astfel:

Structura cheltuielilor efectuate in perioada 1.01-31.12.2024



În anul 2024 cheltuielile nu s-au înregistrat depășiri semnificative față de prevederile bugetare cu excepția "altor cheltuieli" care au fost cu 143% mai mari față de cele planificate din cauza penalităților de întârziere calculate de Termocentrale Constanța SRL la facturile de energie termică neachitate în termen. Penalitățile de întârziere au fost cauzate de lipsa de lichidități necesare achitării datoriilor la termen către furnizorii de utilități și au influențat negativ rezultatele financiare ale societății Termoficare Constanța SRL întrucât ele nu se regăsesc în prețurile aprobate practicate, nefiind acceptate în structura de tarif avizată de către autoritatea de reglementare competentă.

Rezultat financiar brut

În anul 2024 societatea Termoficare Constanța SRL a înregistrat un profit de 129.128 lei din care:

- activitatea de exploatare (pierdere) = -36.696 lei
- activitatea financiară (profit) = +165.824 lei

Profitul va fi repartizat pentru acoperirea pierderilor din anii precedenți, conform reglementărilor contabile în vigoare.

Evoluția rezultatului financiar înregistrat de societatea Termoficare Constanța SRL în perioada 2022- 2024 se prezintă astfel:



În anul 2024, situația economico-financiară a Termoficare Constanța SRL s-a îmbunătățit semnificativ față de anii anteriori, societatea înregistrând profit.

Lucrările de modernizare au început să-și arate efectele benefice materializate în scăderea pierderii de energie termică atât cantitativă și procentuală cât și în reducerea pierderilor masice de fluid, reflectate în rezultatul financiar al societății.

2.3 Situația poziției financiare

Active immobilizate**SITUAȚIA ACTIVELOR IMOBILIZATE**

Activele immobilizate amortizabile sunt prezentate în bilanț la valoarea contabilă, aceasta fiind reprezentată de costul de achiziție, costul de producție sau altă valoare care substituie costul, diminuată cu amortizarea cumulată până la acea dată.

-lei-

Elemente de imobilizări	Sold Inițial	Creșteri	Reduceri	Sold Final
TOTAL imobilizări necorporale	604.362	166.269	4.583	766.048
Cheltuieli de constituire și dezvoltare				
Licențe	226.982	11.269	4.583	233.668
Alte imobilizări	377.380	155.000		532.380
Avansuri și imobilizări necorporale în curs				
TOTAL imobilizări corporale	4.715.286	1.367.463	812.129	5.270.620
Construcții	359.808			359.808
Instalații tehnice și mașini	2.796.530	514.623	45.177	3.265.976
Alte imobilizări	54.168	86.059		140.227
Avansuri și imobilizări corporale în curs	1.504.780	766.781	766.952	1.504.609
TOTAL imobilizări financiare				
Imobilizări financiare				
ACTIVE IMOBILIZATE TOTAL:	5.319.648	1.533.732	816.712	6.036.668

Bunurile de natura patrimoniului public așa cum sunt definite prin Legea nr. 213/1998 privind proprietatea publică și regimul juridic al acesteia, cu modificările și completările ulterioare primite în administrare în baza Contractului de delegare a gestiunii serviciului public de termoficare nr. 116750/10.06.2021, încheiat între Unitatea administrativ teritorială municipiul Constanța și societatea Termoficare Constanța SRL sunt evidențiate extrabilanțier, în conturile din clasa 8.

În perioada 01.01-31.12.2024 societatea a făcut achiziții din surse proprii în valoare totală de 770.702 lei și a fost corectată valoarea de intrare a 3 autoturisme achiziționate în anul 2023, aceasta fiind diminuată cu reducerea comercială primită de la furnizor în valoare totală de 3.751 lei.

În cursul anului 2024 au ieșit mijloace fixe în sumă de 8.454.510 lei, astfel :

- 2.187.658 lei mijloace fixe conform H.C.L.M. nr. 308/2024, reprezentând rețea termică primară (2.040.174 lei) și ansambluri de măsură (147.484 lei) casate, rezultate în urma lucrărilor din cadrul proiectului „Reabilitarea rețelelor primare/transport a energie termice din municipiul Constanța- Etapele I,II și III”;
- 5.648.181 lei mijloace fixe conform H.C.L.M. nr. 308/2024, reprezentând rețele termice secundare a 12 puncte termice casate, rezultate în urma lucrărilor din cadrul proiectului “Reabilitarea rețelelor termice secundare și contorizarea la nivel de scară- Etapa IV”;
- 618.364 lei reprezentând casări de mijloace fixe;
- 307 lei reprezentând valoarea unei case de marcat DATECS vândută către REL SYSPRO conform facturii FC TERMO 2302402/01.08.2024.

SITUAȚIA AMORTIZĂRII ACTIVELOR IMOBILIZATE

-lei-

Elemente de imobilizări	Sold Inițial	Amortizare în cursul anului	Amortizare aferentă mijloacelor scoase din evidență	Amortizare la sfârșitul anului
TOTAL imobilizări necorporale	240.621	144.701	4.583	380.739
Cheltuieli de constituire și dezvoltare	0	0	0	0
Licențe	91.494	51.390	4.583	138.301
Alte imobilizări	149.127	93.311		242.438
TOTAL imobilizări corporale	1.007.246	611.024	28.557	1.589.713
Construcții	73.073	41.757		114.830
Instalații, mijloace de transport	926.629	538.922	28.557	1.436.994
Alte imobilizări	7.544	30.345		37.889
TOTAL AMORTIZĂRI	1.247.867	755.725	33.140	1.970.452

Amortizarea se calculează prin aplicarea cotelor de amortizare asupra valorii de intrare a imobilizărilor. Metoda de amortizare folosită a fost metoda liniară conform manualului de politici contabile al societății.

Amortizarea imobilizărilor corporale se calculează începând cu luna următoare punerii în funcțiune și până la recuperarea integrală a valorii lor de intrare.

La stabilirea amortizării imobilizărilor corporale sunt avute în vedere duratele de utilizare economică și condițiile de utilizare a acestora precum și prevederile H.G. nr. 2139/2004.

Active circulante**SITUAȚIA STOCURILOR**

Stocurile de materiale au fost achiziționate intern. Materialele consumabile achiziționate au fost înregistrate la cost de achiziție.

Societatea Termoficare Constanța SRL folosește metoda de contabilitate a inventarului permanent pentru inventarierea stocurilor de materiale consumabile, materiale de natura obiectelor de inventar, ambalaje, iar evaluarea la ieșirea din patrimoniu se face prin metoda FIFO.

Stocurile de materiale existente la 31.12.2024 erau în sumă de 844.134 lei, în scădere cu 26% față de aceeași perioadă a anului precedent.

SITUAȚIA CREANTELOR

Situația creanțelor la data de 31 decembrie 2024 se prezintă astfel:

CREANȚE	SOLD 01.01.2024	SOLD 31.12.2024	TERMEN DE LICHIDITATE	
			Sub 1 an	Peste 1an
Total, din care:	161.903.296	109.797.284	109.797.284	
Comerciale nete(ct.409+411-491)	25.062.400	23.456.475	23.456.475	
Alte creanțe (ct. 425, 428, 438, 4424, 4428, 445, 458, 461)	111.720.896	86.340.809	86.340.809	
Capital subscris și nevărsat (ct. 456)	25.120.000	0		

Componența soldurilor conturilor de creanțe este următoarea:

- creanțe comerciale nete = 23.456.475 lei, din care restante 4.727.690 lei
- creanțe buget stat și buget asigurări sociale = 3.268.029 lei (concedii medicale =257.282 lei, tva de recuperat = 3.010.747 lei)
- subvenții neîncasate de la bugetul local = 75.983.242 lei din care:
subvenție diferență preț populație=18.395.609 lei și pierdere indusă=57.587.633 lei
- tva neexigibil = 2.499 lei
- alte creanțe =7.087.039 lei.

În urma analizei situației ajustărilor pentru deprecierea creanțelor- clienți constituite în anii precedenți s-a constatat că o mare parte dintre debitele pentru care au fost constituite s-au încasat. În aceste condiții s-au anulat ajustări constituite anterior pentru deprecierea creanțelor- clienți în sumă totală de 157.480 lei. Totodată s-au constituit ajustări pentru deprecierea creanțelor neîncasabile și a clienților dubioși, rău-platnici sau în litigiu în sumă totală de 53.240 lei.

Valoarea energiei termice și a serviciilor facturate în anul 2024 a fost în sumă de 97.250.673 lei, iar valoarea încasărilor de 98.960.023 lei.

Consumatorii rău platnici sunt monitorizați în permanență de către personalul societății Termoficare Constanța SRL din cadrul Compartimentului Urmărire-Debite prin emiterea de notificări, somații de plată, acționare în instanță, conform procedurii interne.

Începând cu luna noiembrie 2016, factura fiscală de utilități a devenit titlu executoriu, fapt ce permite societății Termoficare Constanța SRL să execute silit debitorii în vederea recuperării creanțelor de încasat, trecând peste etapa acționării în instanță.

Situația conturilor de trezorerie

Situația conturilor de trezorerie la data de 31.12.2024 se prezintă astfel:

- lei-

Conturi de trezorerie	SOLD 31.12.2024
Total, din care:	924.680
Ajutoare de căldură	226.436
Disponibil la bănci	658.266
Numerar în casă	39.978
Viramente interne	0

Situația datoriilor

Situația datoriilor la data de 31.12.2024 este redată în tabelul de mai jos:

- lei-

DATORII	SOLD 01.01.2024	SOLD 31.12.2024	TERMEN DE EXIGIBILITATE		
			Sub 1 an	1-5 ani	peste 5 ani
Total, din care:	278.995.065	220.564.729	220.564.729		
Datorii comerciale (ct 401,404,408)	192.502.156	217.898.388	217.898.388		
Alte datorii	86.492.909	2.666.341	2.666.341		

Datoriile societății la data de 31.12.2024 erau în sumă totală de 220.564.729 lei, din care restante 160.756.077 lei.

Componența soldurilor conturilor de datorii era următoarea:

- furnizori utilități (energie termică și apă)=217.538.100 lei
- furnizori bunuri și servicii = 360.288 lei
- alte datorii = 2.666.341 lei

La data de 31.12.2024 societatea nu înregistra datorii restante față de bugetul consolidat al statului.

CAPITALURI PROPRII SI SURSE DE FINANTARE

Capitalul social subscris și vărsat al societății Termoficare Constanța SRL la data de 31.12.2024 era în sumă de 80.027.500 lei, divizat în 8.002.750 părți sociale, cu o valoare nominală de 10 lei.

Infrastructura tehnico-edilitară aferentă serviciului public de alimentare cu energie termică este formată din totalitatea bunurilor mobile și imobile aparținând domeniului public și domeniului privat al municipiului Constanța aferente prestării serviciului de transport, distribuție și furnizare a energiei termice, date în administrare societății Termoficare Constanța SRL, așa cum sunt prevăzute în Anexa nr. 4 la contractul de delegare nr. 116750/10.06.2021.

Pentru desfășurarea activității, societatea Termoficare Constanța SRL a primit din partea municipalității împrumuturi. La începutul anului 2024 aceasta avea de rambursat către U.A.T. Constanța două împrumuturi în sumă totală de 85.000.000 lei. În luna aprilie, Termoficare Constanța SRL a achitat integral împrumutul de 85.000.000 lei din pierderea indusă aferentă anului 2022 încasată de la autoritatea publică locală.

Indicatori economico-financiar

Principalii indicatori economico-financiar care oferă o imagine asupra performanței și poziției financiare a societății Termoficare Constanța SRL sunt:

- Lichiditatea curentă= Active curente/Datorii curente = 0,51
- Lichiditatea imediată = (Active curente- Stocuri)/Datorii curente = 0,52
- Viteza de rotație a debitelor = sold mediu clienți/cifra de afaceri* 365 zile = 32 zile
- Viteza de rotație a creditelor=sold mediu furnizori/cifra de faceri* 365 = 236 zile
- Viteza de rotație a activelor imobilizate=cifra de faceri/active imobilizate = 66 ori
- Viteza de rotație a activelor totale= cifra de afaceri/total active= 2,3 ori

Eficiența activității societății este influențată de evoluția portofoliului de consumatori cărora li se furnizează energie termică pentru încălzire și apă caldă de consum în cadrul SACET.

Riscul semnificativ îl reprezintă diminuarea portofoliului de clienți cu consecința reducerii cantității de energie termică livrată acestora, datorită migrării consumatorilor către alte surse, respectiv centrale termice de apartament. Acest aspect face ca gradul de utilizare al sistemului de alimentare centralizată cu energie termică în municipiului Constanța să scadă semnificativ, determinând creșterea costului pe unitatea de energie termică vândută.

Față de aceeași perioadă a anului 2023, indicatorii economico-financiarți au înregistrat variații nesemnificative, cu excepția vitezei de rotație a creditelor furnizori care a crescut de la 147 zile în 2023 la 236 zile în 2024.

Societatea Termoficare Constanța SRL se confruntă cu dificultăți financiare în asigurarea fluxului de numerar în condițiile în care pierderea indusă aferentă energiei termice furnizată populației se decontează de către autoritatea publică locală cu întârziere din cauza legislației aplicabile, iar pentru pierderile induse de prestarea serviciului public de termoficare către consumatorii non-casnici nu există cadru legal care să permită acoperirea acestora. Lipsa de lichidități necesare achitării datoriilor la termen către furnizori a condus la acumularea de penalități de întârziere pentru care nu există în preț o sursă pentru achitare, întrucât acestea nu se regasesc în prețurile aprobate practicate, nefiind acceptate în structura de tarif avizată de către autoritatea de reglementare competentă.

Activitatea societății Termoficare Constanța SRL are un grad mare de dependență față de cadrul legislativ stabilit de autoritățile de reglementare. Sunt impuse prin acte normative: contractul de furnizare a energiei termice, regulamentul serviciului public de furnizare a energiei termice, condițiile în care se pornește/oprește furnizarea încălzirii, metodologia de stabilire a prețurilor locale, etc.

Reglementarea excesivă a activității de furnizare a energiei termice limitează capacitatea conducerii societății Termoficare Constanța SRL de a lua decizii.

Întrucât aplicarea integrală a măsurilor prevăzute în Legea nr. 296/2023 privind unele măsuri fiscal bugetare pentru asigurarea sustenabilității financiare a României pe termen lung, ar fi afectat în mod semnificativ, negativ și ireversibil activitatea societății, Termoficare Constanța SRL a inițiat, în noiembrie 2023, Memorandumul privind exceptarea parțială de la aplicarea prevederilor din cadrul Capitolului III, Secțiunea 2 – Măsuri referitoare la disciplina economico-financiară a operatorilor economici din Legea nr. 296/2023. Primăria Municipiului Constanța, în calitate de autoritate publică tutelară, și-a dat avizul privind inițierea Memorandumului și înaintarea acestuia spre aprobare Guvernului României. Memorandumul a fost aprobat de guven în luna ianuarie 2024.

2.4 Investiții

Valoarea totală a programului de investiții bugetat pentru 2024 a fost de 1.080.000 lei, surse proprii de finanțare, gradul de realizare la data de 31.12.2024 fiind de 71%. Principala cauză a neefectuării achizițiilor planificate a constituit-o lipsa de lichidități.

În anul 2024 societatea a făcut achiziții din surse proprii în sumă de 770.702 lei, astfel:

- 8 laptop-uri în valoare totală de 14.304 lei;
- 1 aparat de aspirat și spălat cu presiune Karcher în valoare de 4.772 lei;
- 1 server în valoare de 26.000 lei;
- 3 licențe Manifold în valoare totală de 2.412 lei;

- 1 licență NITRO PDF PROFESSIONAL în valoare de 599 lei;
- 38 licențe Windows și Microsoft în valoare totală de 8.258 lei;
- 25 calculatoare în valoare totală de 27.038 lei;
- 1 imprimantă Canon de 2.268 lei;
- 1 studiu de fezabilitate în sumă de 155.000 lei;
- 1 sistem de alarmare și avertizare în valoare de 1.050 lei;
- 3 sisteme video de monitorizare și acces (Laboratorul Metrologic, Secția Sud și Secția Nord) în valoare totală de 16.449 lei;
- 1 GPS de 373 lei;
- 1 motostivuitoare în valoare de 64.679 lei;
- 1 buldoexcavator Komat'su în valoare de totală de 447.500 lei.

A fost corectată valoarea de intrare a 3 autoturisme achiziționate în anul 2023, aceasta fiind diminuată cu reducerea comercială primită de la furnizor, în valoare totală de 3.751 lei.

2.5 Inventarierea patrimoniului

Inventarierea patrimoniului Termoficare Constanța SRL s-a efectuat de către cele 6 subcomisii de inventariere coordonate de către Comisia Centrală de inventariere, numită în baza Deciziei nr. 349/28.11.2024 a Directorului General al societății, conform prevederilor pct. 6 din Ordinul nr. 2861/2009. Rezultatele inventarierii s-au consemnat în Procesul verbal nr. 4093/19.03.2025.

Concluzii privind situațiile financiare

Situațiile financiare aferente anului 2024 sunt responsabilitatea conducerii societății și au fost întocmite în conformitate cu cerințele normelor de contabilitate din România, respectiv: Legea contabilității 82/1991 republicată, cu modificările și completările ulterioare, O.M.F.P. nr. 1802/2014 (pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate), cu modificările și completările ulterioare, Ordinului nr. 107/2025 (privind principalele aspecte legate de întocmirea și depunerea situațiilor financiare anuale și a raportărilor contabile anuale ale operatorilor economici la Agenția Națională de Administrare Fiscală) și reglementările emise de Ministerul Finanțelor Publice din România) și reglementările emise de Ministerul Finanțelor Publice din România.

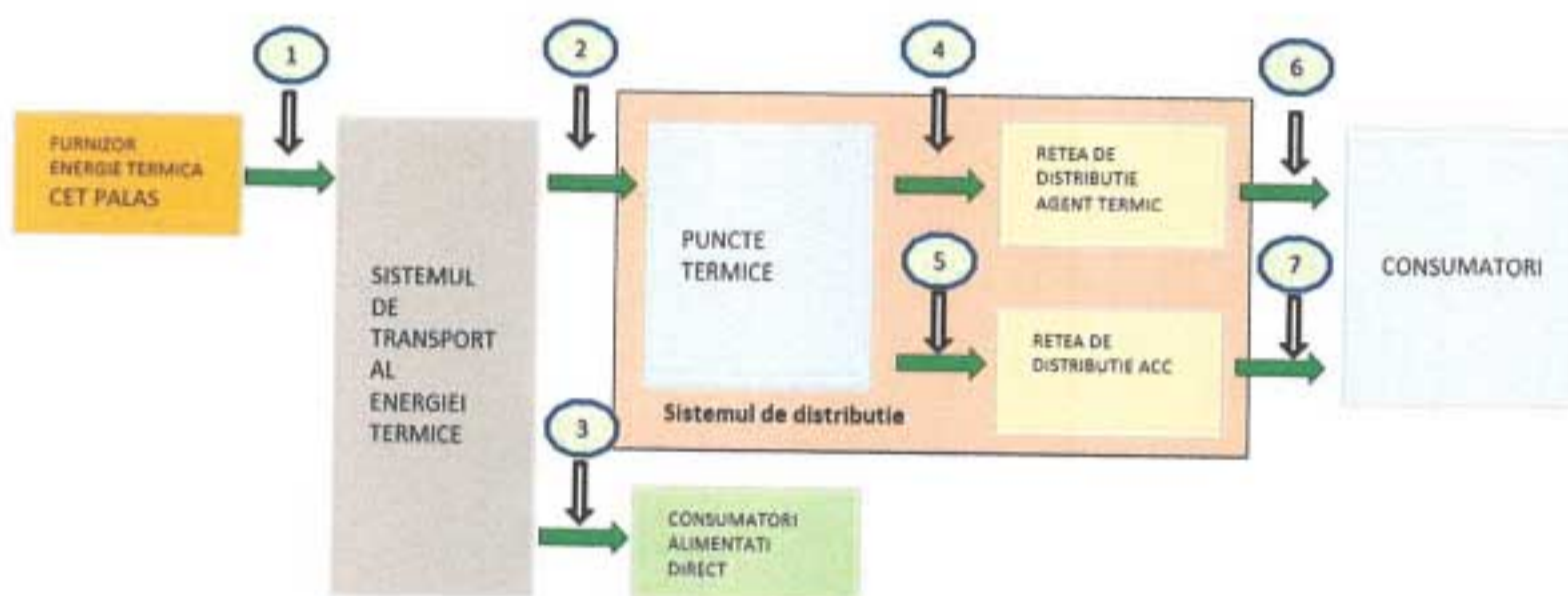
Situațiile financiare privesc activitatea proprie a societății, sunt aferente anului financiar 2024 și au fost întocmite în moneda națională. La elaborarea acestora au fost respectate principiile contabilității, regulile și modelele prevăzute de lege.

Situațiile financiare anuale ale societății Termoficare Constanța SRL aferente exercițiului financiar încheiat la data de 31.12.2024 oferă o imagine fidelă a poziției financiare a societății la data de 31 decembrie 2024 precum și a rezultatului operațiunilor sale și a fluxurilor de trezorerie pentru exercițiul financiar încheiat la această dată, în conformitate cu prevederile O.M.F.P. nr. 1802/2014, cu modificările și completările ulterioare și au fost auditate de către societatea PREMIER SOFT AUDIT SRL, în baza Contractului de prestări servicii nr. 4498/24.03.2023.

3. Activitatea de transport, distribuție și furnizare a energiei termice

Transportul, distribuția și furnizarea energiei termice în sistemul de alimentare centralizată a municipiului Constanța în anul 2024 s-a realizat prin intermediul rețelei de transport și a sistemului de distribuție aparținând patrimoniului public și privat al UAT municipiul Constanța și date în administrarea societății Termoficare Constanța SRL. Două puncte termice, PT 29 și PT 162 se află în conservare în urma debranșării tuturor consumatorilor racordați la acestea, iar 9 puncte termice (PT 30, 31, 33, 35, 37, 38, 160, 247, 86) au fost oprite din funcționare datorită pierderilor mari de agent termic în rețeaua de transport și a gradului foarte mare de debranșare a consumatorilor racordați la acestea. De asemenea, distribuția și furnizarea energiei termice s-a realizat și prin rețelele de distribuție a 3 centrale termice de cvartal (CT 47, CT Energia, CT Palas).

Schema simplificată a fluxului tehnologic pentru SACET Constanța cu punctele de măsură este prezentată în figura următoare:



Puncte de măsură:

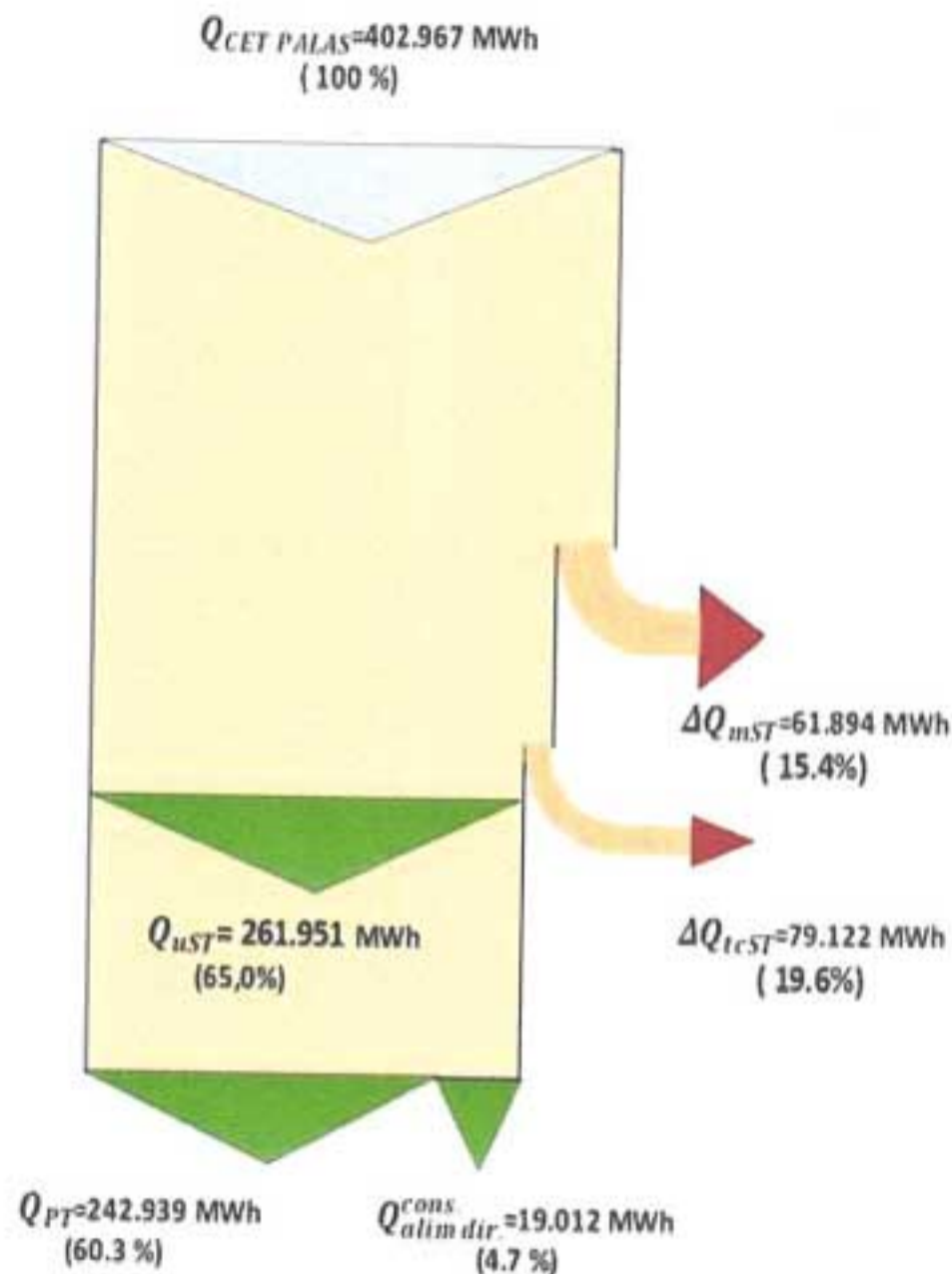
- 1 - Măsurarea energiei termice la intrarea în rețeaua de transport (la gardul CET PALAS);
- 2,3 - Măsurarea energiei termice la ieșirea din rețeaua de transport (la intrarea agentului termic în punctele termice);
- 4,5 - Măsurarea energiei termice la ieșirea din punctele termice: contoare tip KAMSTRUP Ultraflow 65-S/R
- 6,7- Măsurarea energiei termice livrate consumatorilor (grupuri de măsurare energie termică montate pe branșamentele de încălzire și apă caldă de consum ale fiecărui imobil)

3.1 Activitatea de transport a energiei termice

Rețeaua termică de transport a energiei termice (RT), cu agent termic apa fierbinte, se compune din două magistrale arborescente, racorduri la cele 136 de puncte termice aflate în administrarea societății Termoficare Constanța SRL și 56 racorduri la puncte termice/module termice ale consumatorilor (agenți economici, instituții publice și consumatori casnici) conectați direct la rețeaua de transport. Lungimea totală a conductelor este de 146,196 km, din care 123,920 km în subteran și 22,276 km în suprateran.

O parte dintre conductele ce compun rețeaua de transport au durată de viață expirată, o vechime de 39-42 de ani, astfel încât starea lor tehnică este precară: izolația termică este tasată, desprinsă de pe conducte, iar proprietatea de izolare nu mai există, aceasta fiind garantată doar pentru 20 de ani.

3.1.1 Bilant termoeenergetic real pentru anul 2024 și diagrama Sankey pentru sistemul de transport



Din analiza datelor obținute în urma calculelor de bilanț a rezultat că energia termică livrată de sursa CET PALAS în anul 2024 a fost de 402.967 MWh. Această energie termică a fost distribuită astfel:

- 19.012 MWh a fost distribuită consumatorilor racordați direct la rețeaua de transport;
- 242.939 MWh a fost distribuită celor 125 PT funcționale administrate de societatea Termoficare Constanța SRL;
- 141.016 MWh reprezintă pierderile în rețeaua de de transport a energiei termice.

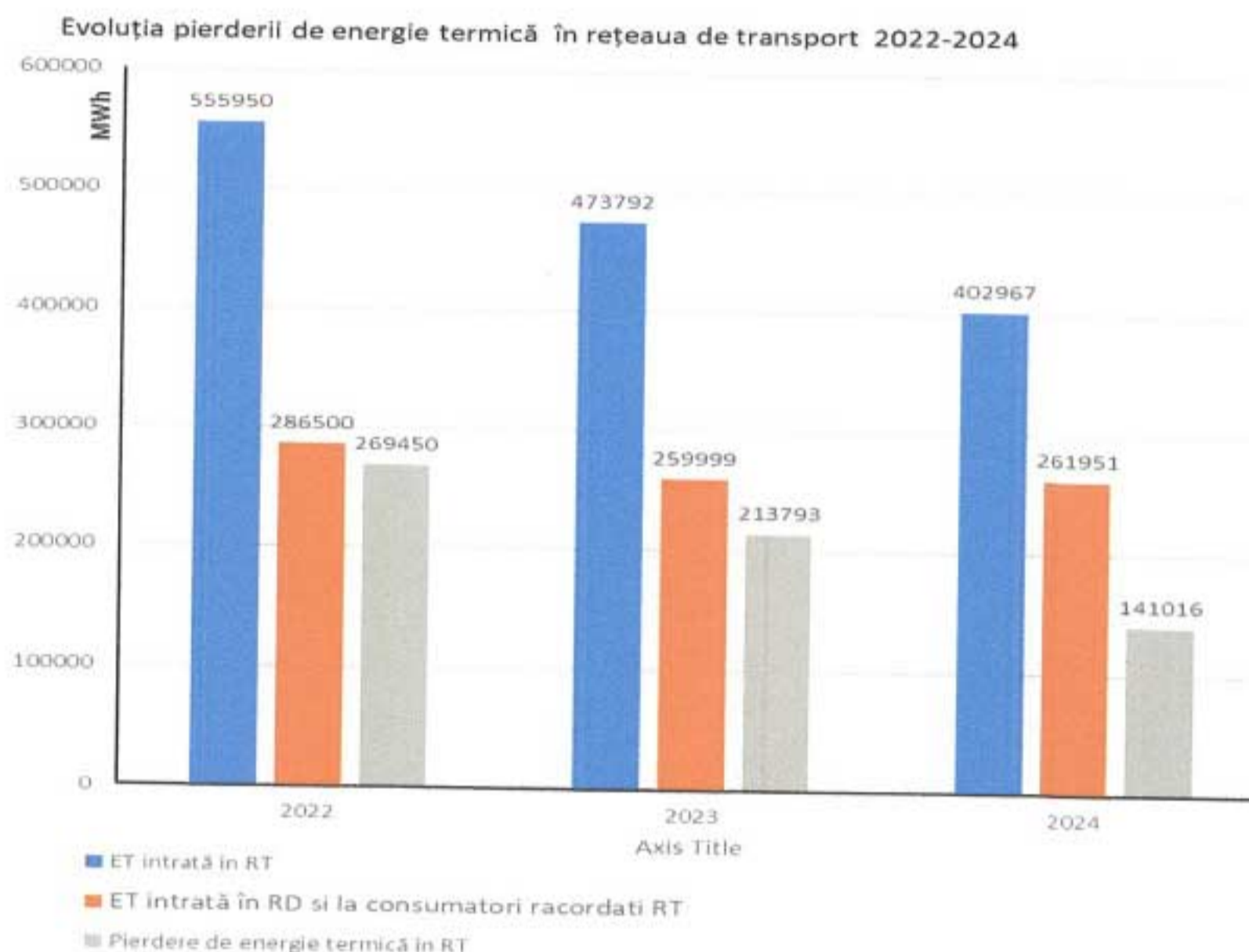
Pierderile de energie termică în rețeaua de transport reprezintă 35% din energia termică livrată de sursa CET PALAS.

Energia termică pierdută prin pierderi masice de apă fierbinte a fost de 61.894 MWh, valoare ce reprezintă o pierdere procentuala de 15,4 % din energia intrată în sistem.

Energia termică pierdută prin transfer de căldură a fost de 79.122 MWh, valoare ce reprezintă o pierdere procentuala de 19,6 % din energia termică intrată în sistem.

3.1.2 Evoluția pierderilor în rețeaua termică de transport 2022 - 2024

An	Energie termică cumpărată la gardul centralei CET Palas	Energie termică livrată consumatorilor racordați RT și intrată în PT	Pierdere de energie termică (MWh)	Pierdere de energie termică (%)	Pierderi de fluid
2022	555.950	286.500	269.450	48,46%	2.684.530
2023	473.792	259.999	213.793	45,10%	2.176.636
2024	402.967	261.951	141.016	35,0%	1.204.762



Analizând datele prezentate se constată că energia termică cumpărată la gardul centralei CET Palas în anul 2024 scăzut față de anul anterior cu 70.825 MWh (diminuare cu 14,9%). De asemenea, se constată că pierderea cantitativă de energie termică în rețeaua de transport a scăzut semnificativ cu 72.777 MWh (o reducere cu 34% față de anul anterior), iar pierderea procentuală a scăzut de la 45,1% la 35%.

Factorii care au determinat scăderea cantității de energie termică intrată în rețeaua de transport în anul 2024 față de 2023 sunt:

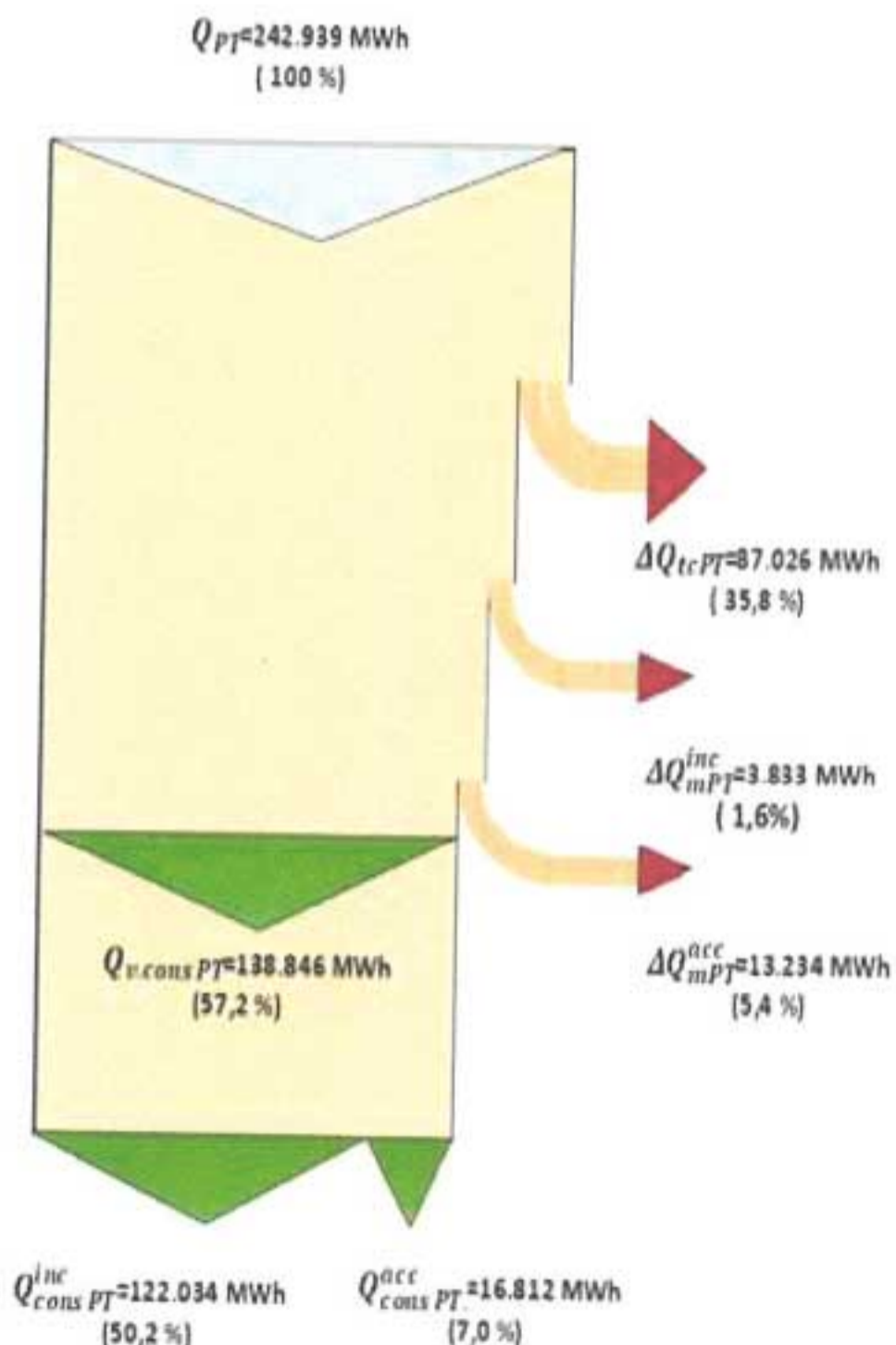
- efectele lucrărilor de modernizare a rețelei de transport, materializate în scăderea semnificativă pierderii de energie termică atât cantitativă cât și procentuală, așa cum am arătat mai sus, cât și a pierderilor masice de fluid, respectiv o diminuare cu 971.874 t apă de adaos (scădere procentuală de 44,7%), ceea ce înseamnă că pierderile masice de fluid s-au înjumătățit față de anul 2023;
- scăderea numărului de consumatori racordați la sistemul centralizat de termoficare din cauza deconectărilor/debranșărilor;
- opririle/golirile tronsoanelor de rețea, la solicitarea executantului de lucrări, pentru cuplarea/decuplarea provizoratelor, montarea buclelor de măsurare a energiei termice, etc

3.2 Activitatea de distribuție a energiei termice prin puncte termice

Sistemul de distribuție a energiei termice este compus din:

- 136 de puncte termice care se află în administrarea societății Termoficare Constanța SRL, având o capacitate totală instalată de 1.222,236 MWt, din care 254 MWt pentru apă caldă de consum și 968,236 MWt pentru încălzire. În toate cele 136 de puncte termice au fost înlocuite pompele de termoficare cu pompe moderne, cu turație variabilă și convertizor de frecvență, au fost montate module de expansiune și stații de dedurizare a apei de adaos în circuitul de încălzire. În prezent sunt în funcțiune 125 de puncte termice, 11 puncte termice fiind oprite. Un număr de 119 de puncte termice sunt complet automatizate și integrate în sistem dispecer de monitorizare și comandă la distanță a proceselor prin sistem SCADA;
- rețeaua de distribuție a energiei termice de la punctele termice/centralele termice de cvartal la consumatori (clădiri) pentru alimentarea cu căldură și apă caldă de consum, cu o lungime totală de traseu de 227,4 km, este compusă din 4 sau 3 conducte (2 de încălzire, 1 de apă caldă de consum și conducta de recirculare apă caldă de consum) și are diametre de la Dn 15 până la Dn 250.

3.2.1 Bilant termooenergetic real pentru anul 2024 și diagrama Sankey pentru sistemul de distribuție prin puncte termice



Din analiza datelor obținute în urma calculelor de bilanț a rezultat că energia termică preluată de sistemul de distribuție prin punctele termice în anul 2024 a fost de 242.939 MWh. Această energie termică, a fost distribuită astfel:

- 122.034 MWh a fost vândută consumatorilor pentru încălzire;
- 16.812 MWh a fost vândută consumatorilor pentru apă caldă de consum;
- 104.093 MWh reprezintă pierderile în sistemul de distribuție.

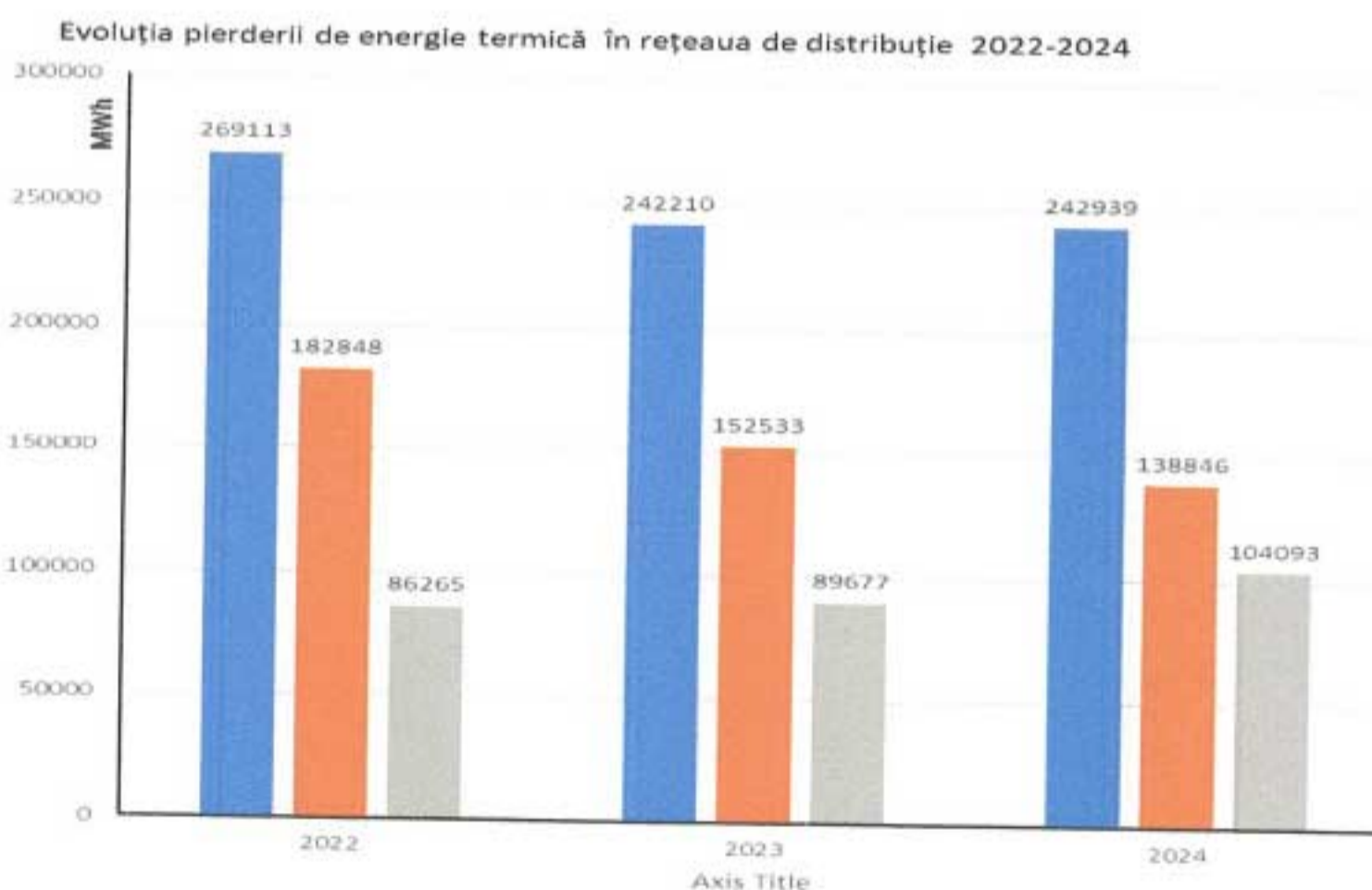
Pierderile de energie termică în sistemul de distribuție reprezintă 42,8% din energia termică intrată în PT.

Energia termică pierdută prin pierderi masice de apă caldă și adaos de încălzire în rețeaua de distribuție a fost de 17.067 MWh, valoare ce reprezintă o pierdere procentuală de 7% din energia termică intrată în sistemul de distribuție.

Energia termică pierdută prin transfer de caldură a fost de 87.026 MWh, valoare ce reprezintă o pierdere procentuală de 35,8% din energia termică intrată în sistemul de distribuție.

3.2.2 Evoluția pierderilor în rețelele termice de distribuție 2022 – 2024

An	Energie termică intrată în PT	Energie termică livrată consumatorilor	Pierdere de energie termică (MWh)	Pierdere de energie termică (%)	Pierderi de fluid
2022	269.113	182.848	86.265	32,6%	498.622
2023	242.210	152.533	89.677	37,0%	459.331
2024	242.939	138.846	104.093	42,8%	466.065



Analizând datele prezentate se constată că, energia termică intrată în sistemul de distribuție în anul 2024, este comparabilă cu cea din anul anterior.

Pierderea procentuală de energie termică în rețeaua de distribuție a crescut de la 37,0% în anul 2023 la 42,8% în 2024.

Cauzele care au determinat scăderea cantității de energie termică vândută în anul 2024 față de aceeași perioadă din 2023 și, implicit, creșterea procentuală a pierderii de energie termică, sunt următoarele:

- întreruperi în funcționare, goliri/incărcări ale rețelei de transport la solicitarea executantului de lucrări în cadrul proiectului „Reabilitarea rețelelor termice primare/transport a energiei termice din municipiul Constanța”- Etapa I, II, III și IV, efectul acestor întreruperi asupra vânzării și a pierderilor de energie termică fiind prezentat anterior;

- scăderea numărului de consumatori de la sistemul centralizat de termoficare ca urmare a deconectărilor/debranșărilor și a tendinței accentuate a populației de economisire a energiei termice.

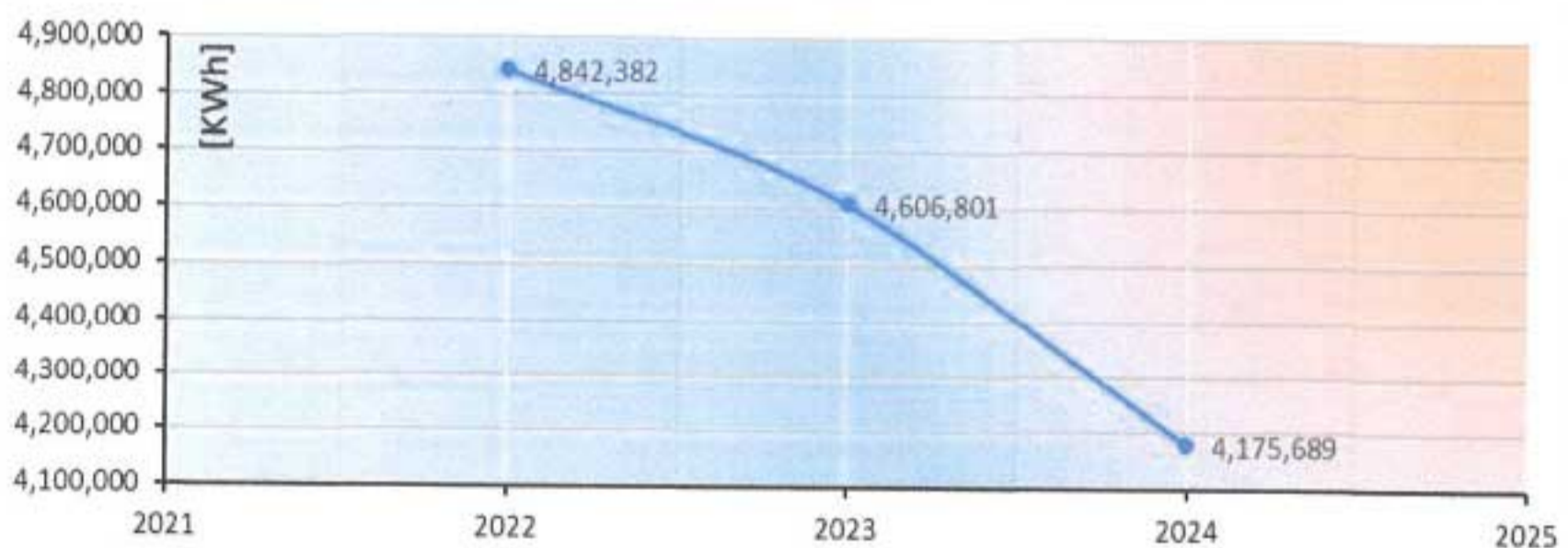
Pierderile masice pe rețelele de distribuție în 2024 sunt comparabile cu cele din anul anterior.

3.2.3 Consumul de energie electrică în sistemul de distribuție al energiei termice

În anul 2024 situația consumului de energie electrică se prezintă astfel:

- Energie electrică activă = 4.175.689KVARh
- Consum specific = 46,7 KWh/Gcal.

Evoluția consumului de energie electrică activă în rețelele termice de distribuție 2022 – 2024



După cum se poate observa, consumul de energie electrică în anul 2024 s-a situat la un nivel mai scăzut față de anii precedenți.

3.3 Activitatea de distribuție și furnizare a energiei termice din centrale termice de cvartal și centrale de bloc

În anul 2024 societatea Termoficare Constanța SRL a distribuit energie termică sub formă de încălzire și apă caldă de consum prin rețelele de distribuție a 3 centrale termice de cvartal aflate în administrarea societății Termocentrale Constanța SRL.

Distribuția și furnizarea energiei termice sub formă de agent termic pentru încălzire și apă caldă de consum din centralele termice de cvartal (CT 47, CT Energia, CT Palas)

Indicatori	U/M	2024
Energie termică intrată în rețeaua de distribuție (măsurată la gardul CT)	MWh	5.874
Energie termică vândută consumatorilor finali	MWh	5.629
Pierdere de energie termică în rețeaua de distribuție	MWh	345
	%	5,8%
Apă de adaos în rețeaua de distribuție	mc	9.796

Furnizarea energiei termice sub formă de agent termic pentru încălzire și apă caldă de consum din centralele termice de bloc

Indicatori	U/M	2024
Energie termică vândută consumatorilor finali	MWh	5.190

3.4 Consumul de carburanți realizat de parcul auto

Comparativ cu anul anterior, în anul 2024 consumul de carburanți realizat de parcul auto al societății Termoficare Constanța SRL se prezintă astfel:

Indicatori	UM	2023	2024	[%]
Consum de motorină	[l]	47.793	38.839	-18,7%
Consum de benzină	[l]	14.995	18.700	+24,7%
TOTAL		62.788	57.539	-8,4%

Din tabelul de mai sus se constată o creștere a consumului benzină care se datorează, în special, activității de valorificare a deșeurilor feroase rezultate în urma înlocuirii conductelor din rețelele de transport/distribuție -Etapa I, II, III și IV (deplasării comisiei în teren) și o diminuare a consumului de motorină. Consumul total de combustibil în anul 2024 s-a diminuat față de anul precedent cu 8,4%.

Pentru eficientizarea transporturilor și a intervențiilor cu utilaje sunt verificate permanent activitățile desfășurate și sunt luate măsuri pentru optimizarea traseelor de transport, fiind monitorizată flota auto prin sistem GPS în vederea creșterii gradului de conștientizare a personalului implicat în această activitate asupra gestionării judicioase a resurselor.

3.5 Activitatea de mentenanță a echipamentelor din PT/CT, a rețelelor de distribuție și gestionare a parcului de contoare energie termică

În scopul eficientizării punctelor termice și a rețelelor de termoficare aferente acestora în anul 2024 s-au luat următoarele măsuri :

- s-a efectuat un număr de 418 de intervenții pentru eliminarea avariilor pe rețeaua de transport, ocazie cu care s-au înlocuit și s-au termoizolat corespunzător un număr de 1.050 ml conducte termoficare; contravaloarea lucrărilor de intervenție la rețeaua de transport pentru anul 2024 a fost de 998.578 lei;
- s-au efectuat un număr de 766 lucrări de mentenanță în punctele termice și rețelele aferente, pentru eliminarea avariilor, modernizarea rețelelor de distribuție și asigurarea continuității în furnizarea energiei termice, ocazie cu care s-au înlocuit și s-au termoizolat corespunzător un număr de 4.633 ml conducte de termoficare; contravaloarea lucrărilor de intervenție în PT și la rețelele de distribuție în anul 2024 a fost de 2.043.594 lei;
- s-au realizat 2.935 lucrări de intervenții la defecțiuni, demontări-remontări de echipamente, verificări metrologice ale contoarelor de energie termică;
- s-au făcut 1.674 verificări metrologice ale subsansamblurilor componente ale mijloacelor de măsurare a energiei termice (calculatoare și sonde de temperatură) în laboratorul de metrologie propriu.
- au fost eliberate un număr de 201 avize de amplasament.

3.6 Prestări de servicii și lucrări executate cu forțe proprii, pentru terți

- supravegherea, exploatarea și întreținerea instalațiilor de ridicare a presiunii apei reci, beneficiar: RAJA SA Constanța.

3.7 Măsuri întreprinse

În scopul îmbunătățirii rezultatelor, societatea Termoficare Constanța SRL a întreprins prin intermediul Direcției Termo-Tehnice mai multe măsuri precum:

- analiza lunară a consumurilor tehnologice proprii de energie termică realizate și a energiei termice vândute, corelată cu analiza caracteristicilor mijloacelor de măsurare și compatibilitatea acestora cu necesarul de căldură măsurat la branșamente, pentru asigurarea unor măsurători corecte ale consumurilor;
- redimensionarea contoarelor de energie termică montate la branșamentele imobilelor în care s-au înregistrat deconectări, pentru măsurarea și apoi facturarea corectă a consumurilor realizate de către consumatorii rămași conectați;
- reamplasarea contoarelor în amplasamente mai puțin expuse factorilor de risc pentru scăderea costurilor cu înlocuirea sau repararea acestora;
- monitorizarea zilnică a pierderilor de agent termic și intervenție operativă pentru eliminarea acestora;
- măsuri de supraveghere și control accentuat al activității desfășurate de întreg personalul din exploatare;
- analiza rezultatelor lunare la nivel de secții și sectoare, stabilind măsuri și termene pentru înlăturarea cauzelor generatoare de probleme și costuri suplimentare.

4. Raportul activității comerciale

Serviciul Contracte-Stabilire Consumuri

4.1 Întocmirea și gestionarea contractelor de furnizare energie termică

Serviciul de transport, distribuție și furnizare a energiei termice face parte din sfera serviciilor de utilitate publică, activitățile specifice acestuia fiind reglementate în principal prin următoarele acte normative:

- Legea nr. 51/2006 privind serviciile comunitare de utilitate publică, cu modificările și completările ulterioare – ca lege generală;

- Legea nr. 325/2006 privind serviciul public de alimentare cu energie termică, cu modificările și completările ulterioare și Ordinul nr. 91/2007 al ANRSC pentru aprobarea Regulamentului-cadru al serviciului public de alimentare cu energie termică- ca reglementări specifice.

Conform prevederilor legale, serviciul public de alimentare cu energie termică se prestează în mod obligatoriu în baza unui contract, document ce reprezintă acordul de voință al celor două părți și stabilește raporturile juridice și comerciale dintre furnizor și consumator. Forma și conținutul contractului de furnizare energie termică sunt stabilite prin act normativ, în prezent ultimul model de contract cadru fiind cel reglementat prin Ordinul ANRSC nr. 483 din 2008.

Având în vedere că începând cu data de 01.09.2021 autoritatea publică locală a delegat gestiunea serviciului public de transport, distribuție și furnizare a energiei termice societății Termoficare Constanța SRL, a fost necesar ca aceasta, odată cu preluarea în administrare a bunurilor mobile și imobile aparținând domeniului public și privat al Unității Administrativ Teritoriale Municipiul Constanța aferente SACET, să preia de la fostul operator de termoficare (RADET Constanța) și portofoliul de consumatori deținut de regie. În acest sens, prin adresa nr. 17200/23.08.2021 administratorul judiciar al RADET Constanța, Eurosmart SPRL, a avizat cererea de cesionare către societatea Termoficare Constanța SRL a tuturor drepturilor și obligațiilor aferente furnizorului RADET Constanța ce urmau să izvorască ulterior datei de 01.09.2021 din contractele de furnizare a energiei termice încheiate cu consumatorii regiei.

După data de 01.09.2021, societatea Termoficare Constanța SRL a notificat toți consumatorii cu privire la preluarea prin cesiune de la fostul operator RADET a contractelor de furnizare a energiei termice și i-a invitat să încheie noi contracte.

Gestionarea relațiilor contractuale aferente activității de furnizare a energiei termice se realizează prin intermediul unei aplicații informatice în care se operează toate modificările contractuale la nivel de consumator, actualizându-se permanent baza de date cu consumatorii societății.

Principalele categorii de consumatori cu care societatea Termoficare Constanța SRL stabilește relații contractuale în vederea furnizării energiei termice sunt: persoane juridice (asociații de proprietari, instituții publice și societăți comerciale) și persoane fizice (consumatori casnici).

În perioada 01.09.2021–31.12.2024 au fost întocmite un număr de 1.370 contracte de furnizare a energiei termice și convenții individuale de facturare, din care 1.062 au reprezentat înnoiri de contracte cu aceiași consumatori, iar 308 au fost contracte întocmite cu noi clienți.

La data de 01.01.2024 societatea Termoficare Constanța SRL avea stabilit un număr de 3.504 relații contractuale, astfel:

-3.079 contracte, din care 988 cu asociații de proprietari (474 încheiate de noul operator și 514 preluate prin cesiune de la RADET), 539 cu agenți economici (127 încheiate de noul operator și 412 preluate prin cesiune de la RADET) și 1.552 cu persoane fizice (352 încheiate de noul operator și 1.200 preluate prin cesiune de la RADET);

- 425 convenții individuale de facturare, din care 166 cu agenți economici (37 încheiate de noul operator și 129 preluate prin cesiune de la RADET) și 259 cu persoane fizice (70 pe noul operator și 189 preluate prin cesiune de la RADET).

La data de 31.12.2024 societatea Termoficare Constanța SRL avea stabilite un număr de 3.388 relații contractuale, astfel:

- 2.968 contracte, din care 966 cu asociații de proprietari (530 încheiate direct de societate cu consumatorii și 436 preluate prin cesiune de la RADET), 500 cu agenți economici (159 încheiate direct de societate cu consumatorii și 341 preluate prin cesiune de la RADET) și 1.502 cu persoane fizice (603 încheiate direct de societate cu consumatorii și 899 preluate prin cesiune de la RADET)

- 420 convenții individuale de facturare, din care 160 cu agenți economici (52 încheiate direct de societate cu consumatorii și 108 preluate prin cesiune de la RADET) și 260 cu persoane fizice (78 încheiate direct de societate cu consumatorii și 182 preluate prin cesiune de la RADET).

În perioada 01.01-31.12.2024 au fost întocmite un număr de 400 contracte de furnizare a energiei termice, din care 303 au reprezentat înnoiri de contracte cu aceiași consumatori, iar 97 au fost contracte întocmite cu noi consumatori.

În afară de contractele aflate în vigoare, la data de 31.12.2024 se mai aflau în lucru un număr de 7 de contracte de furnizare a energiei termice și 2 convenții individuale de facturare, finalizarea acestora urmând a se realiza în perioada imediat următoare.

Pentru întocmirea contractelor de furnizare a energiei termice, în 2024 au fost efectuate 3 procese verbale de constatare în teren, 47 procese verbale de inventariere a suprafeței echivalente termic și 331 schițe de principiu a conductelor și armăturilor în amonte și aval de punctul de delimitare a proprietății asupra instalațiilor (anexa 4 la contract).

4.2 Stabilirea consumurilor lunare către consumatorii finali

Începând cu data de 01.05.2024 a intrat în vigoare noua organigrama a societății Termoficare Constanța SRL, aprobată prin HCLM nr. 156/26.04.2024.

Astfel, a fost înființat Compartimentul Stabilire Consumuri în cadrul Serviciului Contracte Stabilire Consumuri din Direcția Comercială, cu atribuțiuni în analiza și stabilirea consumurilor lunare de energie termică înregistrate de consumatorii racordați la SACET.

În perioada 01.01.2024 - 31.12.2024, cantitățile lunare de energie termică facturate de Termoficare Constanța SRL către consumatorii săi au fost următoarele:

Lună	Energie termică facturată către consumatori [MWh]		
	Total	Populație	Non-casnici
ianuarie 2024	37.703,4026	28.106,8655	9.596,5371
februarie 2024	32.535,4126	23.999,7373	8.535,6753
martie 2024	30.908,5939	23.011,1004	7.897,4935
aprilie 2024	1.504,1162	1.270,1734	233,9428
mai 2024	1.992,6423	1.697,1182	295,5241
iunie 2024	1.357,2379	1.204,7409	152,4970
iulie 2024	1.360,5782	1.239,6598	120,9184
august 2024	1.429,7262	1.279,8222	149,9040
septembrie 2024	1.410,5338	1.224,1490	186,3848
octombrie 2024	1.531,7383	1.243,5796	288,1587
noiembrie 2024	23.314,2131	17.614,6445	5.699,5686
decembrie 2024	33.611,1228	24.618,4026	8.992,7202
Total	168.659,3179	126.509,9934	42.149,3245

În baza consumurilor stabilite s-au emis un număr de 29.806 facturi. Aferent facturilor emise a fost înregistrat un număr de 60 contestații/refuzuri la plată.

Serviciul Juridic -Achizitii

4.3 Situația litigiilor societății și a creanțelor de încasat

Responsabilitatea reprezentării societății Termoficare Constanța SRL în instanță în litigii de natura recuperării creanțelor, a apărării în acțiuni privind obligația de a face, în litigii de muncă etc. revine exclusiv Compartimentului Juridic din cadrul Serviciului Juridic- Achiziții al Direcției Comerciale.

Principalele categorii de litigii pe care le are societatea Termoficare Constanța SRL pe rolul diferitelor instanțe de judecată au ca obiect în principal:

- recuperarea creanțelor pe calea acțiunii în pretenții;
- acțiuni privind obligația de a face în care societatea are de obicei calitatea de pârât;
- acțiuni privind litigii de muncă cu actuali sau foști salariați ai societății;
- acțiuni în instanță în litigii cu producătorul de energie termică - societatea Termocentrale Constanța SRL;
- acțiuni privind contestații împotriva executării silite, etc.

La data de 31.12.2024 societatea Termoficare Constanța SRL era parte într-un număr de 161 procese aflate pe rolul instanțelor de judecată, după cum urmează:

Tabel nr. 1

Obiectul litigiului	Nr. procese pe ROL
Obligația de a face	8
Litigii cu societatea producătoare de energie termică	9
Acțiuni în pretenții	111
Plângeri contravenționale	3
Contestații la executare	17
Litigii de muncă	1
Alte dosare	12
TOTAL	161

Din cele 161 dosare aflate pe rolul instanțelor de judecată, 26 reprezintă dosare având ca obiect creanțe de încasat, preluate de la RADET Constanța odată cu adjudecarea pachetului de creanțe deținut de aceasta.

Menționăm că în data de 27.06.2023, societatea Termoficare Constanța SRL a participat la licitația organizată de către EUROSMART SPRL în calitate de lichidator judiciar al RADET Constanța, care a avut ca obiect vânzarea pachetului de creanțe deținut de RADET Constanța (in faliment, in bankruptcy, en faillite) câștigând licitația.

Astfel, societatea și-a adjudecat pachetul de creanțe deținut de RADET Constanța în vaoare de 10.684.570,91 la prețul licitat de 100.000 lei. În acest sens EUROSMART SPRL a întocmit procesul verbal al licitației organizată în data de 27.06.2023, iar ulterior achitării de către Termoficare Constanța SRL a prețului de adjudecare de 100.000 lei a încheiat, în data de 28.06.2023, procesul verbal de adjudecare. Începând cu data de 28.06.2023, Termoficare Constanța SRL a devenit proprietarul dreptului de creanțe pentru pachetul de creanțe de încasat deținute de RADET Constanța la această dată.

Începând cu luna noiembrie 2016, factura fiscală de utilități a devenit titlu executoriu, fapt ce permite societății Termoficare Constanța SRL să execute silit debitorii în vederea recuperării creanțelor de încasat, trecând peste etapa acționării în instanță.

Situația creanțelor de încasat de la consumatorii societății Termoficare Constanța SRL în perioada 01.01.2024-31.12.2024 este prezentată în tabelul de mai jos:

01.01.2024		Vechime datorie					
Tip consumator	< 1 luna	1-3 luni	3-6 luni	6-12 luni	> 1 an	Total	
Asociații proprietari	8.713.445,09	1.306.935,63	237.986,77	1.669.241,27	196.041,02	12.123.649,78	
Agenți economici	11.560.648,43	345.074,56	-1.869,15	-5.034,49	10.482,52	11.909.301,87	
Persoane fizice	623.137,98	51.415,16	-1.197,11	-3.321,08	7.321,74	677.356,69	
TOTAL	20.897.231,50	1.703.425,35	234.920,51	1.660.885,70	213.845,28	24.710.308,34	
31.12.2024		Vechime datorie					
Tip consumator	< 1 luna	1-3 luni	3-6 luni	6-12 luni	> 1 an	Total	
Asociații proprietari	9.675.567,42	1.237.911,21	42.813,96	329.764,02	7.966,75	11.294.023,36	
Agenți economici	6.732.224,44	2.071.626,40	134.630,09	1.185.132,14	601.266,62	10.724.879,69	
Persoane fizice	462.125,17	81.775,50	-4.518,62	-1.830,69	9.148,50	546.699,86	
TOTAL	16.869.917,03	3.391.313,11	172.925,43	1.513.065,47	618.381,87	22.565.602,91	

În cursul anului 2024 se observă o scădere cu 2.144.705,43 lei (cca. 9%) a valorii creanțelor de încasat, respectiv de la 24.710.308,34 lei la 22.565.602,91 lei.

Monitorizarea creanțelor de încasat în cadrul societății Termoficare Constanța SRL s-a realizat la nivelul Compartimentului Urmărire-Debite din cadrul Serviciului Juridic- Achiziții al Direcției Comerciale. Salariații din cadrul acestui compartiment au sarcini stricte în vederea efectuării demersurilor necesare încasării creanțelor restante.

Pentru recuperarea creanțelor de încasat de la consumatori, în perioada 01.01.2024-31.12.2024 au fost întreprinse următoarele demersuri:

- au fost emise 195 somații pentru recuperarea debitelor (consumatori persoane fizice cu contact individual) în sumă totală de 1.287.272,32 lei din care s-au recuperat creanțe în valoare de 896.010,44, gradul de recuperare aferent acestui demers fiind de 69,61%;
 - s-au înregistrat 3.626 de somații telefonice și 1.741 înștiințări de plată pe email pentru recuperarea creanțelor de încasat în sumă totală de 47.975.626,46 lei, din care 18.336.333,24 lei (38,22%) reprezintă creanțe cumpărate de la RADET Constanța;
 - s-au făcut 190 cereri de executare silită din care 189 au titluri executorii constând în facturi de energie termică și 1 cu titlu executoriu sentință, titluri executorii emise de societatea Termoficare Constanța SRL în sumă totală de 3.104.961,59 lei, din care s-a recuperat suma de 1.379.981,06 lei (grad de recuperare 44,44%).
- Procedura de recuperare a debitelor în cazul asociațiilor este mai dificilă deoarece acestea nu dețin patrimoniu și nu se conformează dispozițiilor Legii 196/2018 privind înființarea, organizarea, funcționarea asociațiilor de proprietari și administrarea condominiilor;
- s-au întocmit 72 dosare de recuperare prin instanța a debitelor constând în penalități de întârziere în sumă totală de 191.009,68 lei, din care s-a recuperat suma de 57.671 lei (grad de încasare de 30,19%);
 - s-au întocmit 19 procese verbale de eșalonare la plată pentru recuperarea unor creanțe în sumă totală de 1.955.004,05 lei, din care a fost încasată până la data de 31.12.2024 suma de 852.005,80 lei (grad de recuperare 43,58%), din care 734.173,40 lei aferent unor facturi emise de Termoficare Constanța și 117.832,40 lei aferent creanțelor cumpărate de la RADET Constanța;
 - s-au înregistrat 7 solicitări de rezilieri ale contractelor de furnizare energie termică în care s-a asigurat recuperarea integrală a debitelor înregistrate la data rezilierii;
 - s-au făcut punctaje cu executorii, înregistrându-se 686 comunicări de achitări debite executate cu stăruințe în continuarea executării până la realizarea integrală a obligațiilor de plată.

4.4 Atribuirea contractelor de achiziție publică

Activitatea de achiziții la nivelul societății Termoficare Constanța SRL în perioada 01.01.2024 – 31.12.2024 s-a desfășurat în conformitate cu prevederile Legii nr. 99/2016 privind achizițiile sectoriale, ale Hotărârii de Guvern nr. 394/2016 privind normele metodologice de aplicare a Legii nr. 99/2016 și ale procedurilor interne.

Programul anual al achizițiilor sectoriale pe anul 2024 a fost elaborat în conformitate cu prevederile legale în vigoare în domeniul achizițiilor sectoriale, în baza referatelor de necesitate întocmite de fiecare departament din cadrul societății Termoficare Constanța SRL, respectându-se în același timp condițiile de încadrare în plafoanele valorice impuse de Bugetul de venituri și cheltuieli al societății pe anul 2024.

Ultima rectificare a Programului anual al achizițiilor sectoriale aferent anului 2024 a fost aprobat prin Hotărârea nr. 46 din 20.12.2024 a Consiliului de Administrație al societății.

În ceea ce privește gradul de realizare al Programului anual al achizițiilor sectoriale prin achiziții directe în 2024, situația se prezintă astfel: din 84 de poziții au fost derulate achiziții și s-au întocmit contracte pentru un număr de 44 poziții (aproximativ 52,38%). Pentru 24 repere achiziția a fost făcută la o valoare mai mică decât cea estimată în planul de achiziții. Valoarea totală a contractelor încheiate a fost de 2.076.584,31 lei fără TVA.

Menționăm că pentru încă 40 repere din Programul anual al achizițiilor sectoriale prin achiziții directe s-au derulat achiziții, dar nu a fost necesar să se întocmească contract de furnizare/prestare/execuție. Pentru aceste achiziții au fost lansate un număr de 111 de comenzi în valoare de 559.016,39 lei. În aceste cazuri achiziția s-a făcut doar prin solicitarea de oferte de preț (inclusiv pe platforma SEAP și pe site-ul societății).

Pentru încă 42 repere din Programul anual au fost derulate achiziții directe (analiză ofertă preț), motivat de faptul că valoarea produselor a fost mică. Astfel, în perioada 01.01.2024 – 31.12.2024 au fost onorate un număr de 747 de referate de necesitate avizate de conducerea societății, pentru achiziție directă de bunuri și servicii.

În decursul anului 2024, materialele necesare pentru realizarea Programului anual de revizii și reparații au fost achiziționate în proporție de aproape 100%.

În ceea ce privește gradul de realizare a Programului anual de achiziții sectoriale prin proceduri de atribuire trebuie menționat faptul că pentru cele 3 poziții au fost atribuite în decursul anului 2024 trei contracte (achiziție carburant auto, achiziție buldoexcavator și achiziție servicii de pază, supraveghere și monitorizare) valoarea totală a acestora fiind de 1.235.395,24 lei fără TVA.

În decursul anului 2024 un impediment în derularea activității de achiziții sectoriale la nivelul societății Termoficare Constanța SRL l-au constituit fluctuațiile de preț existente în piață ca urmare a contextului geopolitic internațional și a deficiențelor de reglementare de pe piețele naționale de energie. Din aceste motive, începând cu 01.07.2022 societatea beneficiază de energie electrică în regim de furnizare de ultimă instanță.

Compartiment II

4.5 Asigurarea funcționalității sistemului informatic

Societatea Termoficare Constanța SRL utilizează un sistem informatic complex din punct de vedere al numărului de utilizatori, al complexității aplicațiilor informatice și al resurselor fizice. În prezent, la nivelul societății, peste 100 de salariați utilizează resursele sistemului informatic în vederea îndeplinirii atribuțiilor de serviciu.

Principalele componente ale sistemului informatic al societății sunt:

1. Resurse fizice :
 - 4 servere principale care asigură virtualizarea aplicațiilor informatice;
 - peste 100 unități de calcul;
 - 3 centrale telefonice din care una cu ip;
 - 3 servere de stocare date Synology;
 - 7 routere management;
 - peste 20 de switch-uri,
 - echipamente periferice de rețea (imprimante, scannere, etc.) etc.
2. Resurse software:
 - 4 aplicații informatice integrate;
 - aplicații informatice dedicate, specifice anumitor activități ale societății;
 - sisteme de operare windows pentru toate echipamentele exploatate;
 - programe aplicative, etc.

Având în vedere că echipamentele și aplicațiile informatice utilizate sunt vulnerabile la defecțiuni fizice și atacuri din exterior, la nivelul societății este constituit un compartiment (Compartimentul IT din cadrul Direcției Comerciale) ce are responsabilitatea de a asigura:

- stabilitate și redundanță în funcționarea sistemului;
- creșterea gradului de protecție a datelor și a aplicațiilor informatice;
- gestionarea optimă a resurselor informatice în strânsă legătură cu gradul de instruire al utilizatorilor.

Astfel, în perioada 01.01-31.12.2024 la nivelul Compartimentului IT au fost soluționate un număr de 751 de disfuncționalități ale sistemului informatic (614 la nivelul aplicațiilor informatice și 137 la nivelul echipamentelor hardware) și a fost asigurată asistență utilizator pentru un număr de 3.238 solicitări (2.563 solicitări asistență software și 675 solicitări asistență hardware).

5. Controale în anul 2024

5.1 Controale ale autorităților

În perioada 15.01.2024-29.02.2024, Camera de Conturi Constanța din cadrul Curții de Conturi a României a desfășurat la Termoficare Constanța SRL o misiune de audit de conformitate privind regularitatea și corectitudinea activității societății în perioada 2021-2023. În timpul controlului s-a procedat la inventarierea creanțelor preluate de la fostul operator de termoficare RADET Constanța, identificându-se o serie de creanțe certe de încasat, confirmate de debitori sau aflate în diverse stadii de executare silită, care au fost înregistrate în evidențele contabile ale societății la data de 31.12.2023. Nu au fost date măsuri.

În perioada 26.08-28.08.2024, SRAC București, partener IQNet, a susținut la societatea Termoficare Constanța SRL un audit de terță parte pentru Sistemul de Management Integrat (Calitate-Mediu-SSM). Echipa de audit a constatat îndeplinirea obiectivelor, a identificat oportunitățile și elementele de bună practică implementate în cadrul societății Termoficare Constanța SRL și nu a găsit neconformități, neimpunându-se program de măsuri și domenii de îmbunătățire.

5.2 Controlul intern

Controlul intern organizat la nivelul Termoficare Constanța SRL este în responsabilitatea managementului și reprezintă ansamblul măsurilor întreprinse de conducere și implementate de întregul personal cu privire la structura organizatorică, procedurile, instrumentele și tehnicile aplicate, în scopul atingerii obiectivelor generale și specifice ale societății.

Activitatea de control intern în cadrul societății Termoficare Constanța SRL s-a realizat în anul 2024 prin compartimentele Control Financiar Preventiv și Control de Gestiune, aflate în directă subordonare a Directorului General, cât și prin Compartimentul Audit Intern. Începând cu data de 10 iunie 2024, societatea are angajat auditor intern. Compartimentul Audit Intern se află în subordinea directă a Consiliului de Administrație, pentru a asigura independența organizațională și are față de Directorul General al societății o subordonare administrativă.

Sistemul de control intern managerial reprezintă un control al performanțelor obținute și este în stare să răspundă cel mai bine intereselor urmărite de către societate în atingerea obiectivelor. Scopul acestuia este de a preveni erorile și neregulile, de a înlătura preventiv cauzele ce le determină și de a eficientiza activitățile controlate.

Directorul General are printre atribuții verificarea stadiului implementării, dezvoltării și funcționării sistemului de control intern managerial la nivelul societății Termoficare Constanța SRL și informarea Consiliului Local al Municipiului Constanța în acest sens.

6. Guvernanță corporativă

Guvernanța corporativă la nivelul societății Termoficare Constanța SRL este organizată în concordanță cu cadrul legislativ din România, respectiv Legea societăților nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare și O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Documentele prin care este transpusă în practică guvernanța corporativă sunt: Actul constitutiv al societății, Regulamentul de Organizare și Funcționare al Consiliului de Administrație, Regulamentul de Organizare și Funcționare, Codul Etic, Regulamentul de Ordine Interioară, care preiau, detaliază și operaționalizează unele aspecte incidente ale cadrului de guvernare al societății.

Respectarea celor mai ridicate standarde de etică și responsabilitate nu este opțională, ci esențială pentru asigurarea succesului în afaceri.

Implementarea și dezvoltarea principiilor de guvernanță corporativă reprezintă o măsură de asigurare a unui cadru riguros de dimensionare și reglementare a guvernanței corporative la nivelul societății Termoficare Constanța SRL.

Structuri de guvernanță corporativă

Organismele corporative ale societății Termoficare Constanța SRL sunt: Adunarea Generală a Asociaților, Consiliul de Administrație, Comitetele Consultative din cadrul Consiliului de Administrație și Directorii (Conducerea executivă).

Adunarea Generală a Asociaților

Adunarea Generală a Asociaților este organul decizional suprem al societății care decide cu privire la toate aspectele care sunt rezervate acesteia prin lege și prin Actul Constitutiv al societății. Având în vedere că Asociatul Unic al societății Termoficare Constanța SRL este Municipiul Constanța, Adunarea Generală a Asociaților este reprezentată de către Consiliul Local al Municipiului Constanța.

În anul 2024 conducerea societății Termoficare Constanța SRL a fost asigurată de Consiliul de Administrație desemnat de Consiliul Local Municipal Constanța și de echipa executivă formată din: Director General, Director Economic, Director Termo-Tehnic și Director Comercial.

Consiliul de Administrație

Actul Constitutiv al societății Termoficare Constanța prevede administrarea acesteia de către un Consiliu de Administrație, numit și revocat de Asociatul Unic, în condițiile legii.

Consiliul de Administrație este însărcinat cu îndeplinirea tuturor actelor necesare și utile pentru realizarea obiectului de activitate al societății, cu excepția celor rezervate de lege pentru Asociatul Unic.

În 2024 conducerea societății a fost asigurată de un Consiliu de Administrație numit prin H.C.L.M. nr. 646/27.12.2022 pentru o perioadă de 2 ani, compus din cinci membri: Anton Lavinia, Chirtop Laurențiu, Groșoșilă Iulian-Aurel, Lăzărescu George și Popa Liviu-Dorel. Președinte al Consiliului de Administrație al societății Termoficare Constanța SRL a fost domnul Groșoșilă Iulian-Aurel.

În conformitate cu prevederile contractelor de mandat semnate cu autoritatea publică locală, membrii Consiliului de Administrație s-au întrunit lunar în cursul anului 2024 (în ședințe ordinare și extraordinare).

După expirarea mandatelor membrilor Consiliu de Administrație numit prin H.C.L.M. nr. 646/27.12.2022, Consiliul Local al Municipiului Constanța a numit, prin H.C.L.M. nr. 42 din 31.01.2025, în conformitate cu prevederile O.U.G. nr.109/2011, cu modificările și completările ulterioare, patru administratori în Consiliul de Administrație provizoriu al societății Termoficare Constanța SRL: Popa Liviu-Dorel, Chirtop Laurențiu, Lăzărescu George și Anton Lavinia, pentru o perioadă de 5 luni, cu posibilitatea prelungirii, o singură dată, pentru încă 2 luni, pentru motive întemeiate, până la finalizarea procedurii de selecție. Administratorii provizorii numiți prin H.C.L.M. nr. 42/31.01.2025 au semnat contracte de mandat cu autoritatea publică locală în data de 21.02.2025.

Comitetele consultative ale Consiliului de Administrație

În cadrul Consiliului de Administrație s-au constituit, în conformitate cu prevederile legale, Comitetul de Nominalizare și Remunerare, Comitetul de Audit și Comitetul de Gestionare a Riscurilor care au îndeplinesc atribuțiile prevăzute de legislația în vigoare.

La data de 31.12.2024 componența comitetelor consultative ale Consiliului de Administrație era următoarea:

- Comitetul de Nominalizare și Remunerare, numit prin H.C.A. nr. 2/30.01.2023: Chirtop Laurențiu - președinte, Groșoșilă Iulian-Aurel și Lăzărescu George -membri;

- Comitetul de Audit, numit prin H.C.A. nr. 2/30.01.2023: Anton Lavinia - președinte, Lăzărescu George și Groșoșilă Iulian Aurel -membri;

- Comitetul de Gestionare a Riscurilor numit prin H.C.A. nr. 47/18.08.2023: Lăzărescu George- președinte, Chirtop Laurențiu și Anton Lavinia - membri.

Conducerea executivă

În perioada 01.01-31.12.2024 conducerea executivă a societății a fost asigurată de: Popa Liviu Dorel - Director General, Orozan Dumitru-Bogdan- Director Termo-Tehnic, Ionescu Silviu Eugen - Director Comercial și Tănase Ioana - Director Economic.

Politica de remunerare

Remunerațiile membrilor Consiliului de Administrație au fost stabilite prin contractele de mandat și hotărârile Consiliului Local al municipiului Constanța, în conformitate cu prevederile O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice aprobată prin Legea nr.111/2016.

Conform prevederilor contractelor de mandat, în anul 2024 remunerația membrilor Consiliului de Administrație și directorilor societății Termoficare Constanța SRL a cuprins doar o indemnizație fixă lunară, fără să aibă și o componentă variabilă care să se determine în funcție gradul de îndeplinire a indicatorilor de performanță, anexă la contractele de mandat.

Valoarea totală a indemnizațiilor brute ale Consiliului de Administrație pe anul 2024 a fost de 205.104 lei. Menționăm faptul că domnul Popa Liviu a fost remunerat doar pe mandatul de director general, nu și pe cel de membru în Consiliul de Administrație.

Directorii societății Termoficare Constanța SRL au beneficiat în anul 2024 de o indemnizație brută lunară pentru executarea contractelor de mandat, de o sumă lunară pentru cheltuieli de protocol și au primit tichete cadou cu ocazia sărbătorilor de Paște și de Crăciun. Valoarea totală a indemnizațiilor brute ale directorilor societății în anul 2024 a fost de 884.378 lei.

Concluzii

Raportul anual al Consiliului de Administrație privind activitatea societății Termoficare Constanța SRL pentru anul 2024 a fost întocmit de către Consiliul de Administrație provizoriu desemnat prin H.C.L.M. nr. 42 din 31.01.2025 în conformitate cu prevederile art. 56 din OUG nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare și va fi publicat pe pagina de internet a societății.

Președinte CA: Chirtop Laurențiu

Membrii CA: Anton Lavinia

Lăzărescu George

Popa Liviu-Dorel

